

# 2020年度 事業報告書

2020(令和2)年4月1日



2021(令和3)年3月31日

## 2020年度事業報告について

### 第一部 西南女学院の概要

|                            |     |    |
|----------------------------|-----|----|
| 1. 法人の概要                   | ... | 3  |
| 2. 設置する学校の概要及び教育目的         | ... | 3  |
| 3. 主要行事                    | ... | 5  |
| 4. 宗教教育活動                  | ... | 6  |
| 5. 学生・生徒・園児                | ... | 11 |
| (1) 志願者数 (2) 在籍者数 (3) 卒業生数 |     |    |
| 6. 教職員組織                   | ... | 13 |
| (1) 教職員数 (2) 組織図           |     |    |
| 7. 役員                      | ... | 18 |
| 8. 評議員                     | ... | 19 |
| 9. 理事会議案及び決議               | ... | 20 |

### 第二部 事業の概要・財務の概要

|                                 |     |    |
|---------------------------------|-----|----|
| 1. 事業及び決算の概要                    | ... | 23 |
| 2. 財務の概要(2020年度予算の主な執行状況)       | ... | 25 |
| (1) 資金収支計算 (2) 事業活動収支 (3) 貸借対照表 |     |    |
| (4) 学生数・財務比率などの推移               |     |    |

学校法人西南女学院

## 2020年度事業報告について

2021年5月

学校法人西南女学院

理事長 向 雅彦

西南女学院は、1899年から20年間にわたり熊本で宣教活動を行った米国南部バプテスト海外伝道局宣教師L. D. クラーク師の祈り「日本婦人に教育と伝道を」を継承し1922年4月、J. H. ロウ宣教師によって「キリスト教に基づく女子教育を行うこと。」を目的として創立されました。以来、今日まで皆様のご支援を賜り2021年4月18日には、創立99年目を迎えることができました。ひとえに西南女学院を信頼し、学生、生徒、園児を西南女学院におくってくださいます保護者の皆様と地域の皆様の深いご理解の賜と感謝いたしております。

かねてから、100年の節目に向けて創立100周年記念事業実行委員会の下に、行事、記念誌、事業等の各委員会を設置し、2022年に記念の年を迎える準備を進めているところでございますが、昨年来の新型コロナウイルス感染症の影響により各種行事の中止を余儀なくされてまいりました。また、学生及び生徒の皆様には、年度当初から休校や遠隔授業など通常の学校生活を過ごしていただくことができませんでしたが、健康と安全にご留意いただきながら、この1年間の学修を立派に終えていただきました。本学院に集う皆様のお働きを誇りに思う次第でございます。本学院は、今後も皆様の修学機会の確保及び教育の質の保証を担保するための取組みを強化し、皆様に充実した学校生活を送っていただけますよう努めてまいり所存でございます。

2020年度の事業及び決算につきましては、教育研究における重点分野及び学生生徒の人員等について事業計画を立て実施してまいりました。本報告書の「第二部 事業の概要・財務の概要」において詳細をご報告申しあげておりますのでご高覧ください。

西南女学院といたしましては、今日の就学事情や社会の構造的な変化に伴い、経営の安定化について、意識を強く持ち学校経営を行うことがますます必要になったと考えておりますが、学生、生徒、園児並びに保護者の皆様からのご満足を頂けることを第一義とした教育に専心してまいります。

これからも主のご恩寵に感謝し、西南女学院でなければならない特色ある女子教育の実践として、教育の質の向上、環境の整備、一人ひとりを大切にする教育を旨として、来る2022年の創立100周年を迎える所存でございます。関係の皆様には、今後ともご後援賜りますようお願い申しあげ、2020年度の事業報告とさせていただきます。

# 第一部

## 西南女学院の概要

## 1. 法人の概要

### (1) 建学の精神

# 「感恩奉仕」

神さまをはっきりと心に宿せば宿すほど、私たちの心に“有難い”という感じが湧いてきます。家族がどれほど有難いものか、この世界に生まれたことがどれほど有難いものかがよく解ってきます。“有難い”との感が起こると、進んで親のために兄弟のために又は社会のために小さい事でも出来る限り働いて差し上げようとの感じが起こってきます。この“有難い”という気持ちを西南女学院では『感恩』といい、他者のために働く事を『奉仕』といいます。

この理念は、学生・生徒・園児の教育理念であると同時に、西南女学院の教育活動に参画している全ての職員の職務理念であります。

西南女学院は、キリスト教に基づく使命感、優れた教養と知識と技能をあわせもつ女性を育成するために、各学校の一層の充実を図りながら総合的な学園として発展し続けています。

### (2) 沿革

|             |                                               |
|-------------|-----------------------------------------------|
| 1922(大正11)年 | 西南女学院設立(5年制高等女学校)                             |
| 1938(昭和13)年 | 財団法人西南女学院設立                                   |
| 1946(昭和21)年 | 西南女学院専門学校設置(英語科・生活科)                          |
| 1947(昭和22)年 | 学制改革により西南女学院中学校設置                             |
| 1948(昭和23)年 | 学制改革により西南女学院高等学校設置                            |
| 1950(昭和25)年 | 西南女学院短期大学設置(英語科・家政科)                          |
| 1951(昭和26)年 | 学校法人西南女学院設立                                   |
| 1952(昭和27)年 | 西南女学院幼稚園設置                                    |
| 1958(昭和33)年 | 西南女学院短期大学保育科設置                                |
| 1971(昭和46)年 | 西南女学院短期大学食物栄養科設置                              |
| 1994(平成6)年  | 西南女学院大学保健福祉学部設置                               |
| 2002(平成14)年 | 西南女学院大学保健福祉学部栄養学科設置(短期大学食物栄養学科を改組)            |
| 2002(平成14)年 | 西南女学院大学人文学部人文学科設置(短期大学英語科を改組)                 |
| 2002(平成14)年 | 西南女学院短期大学家政科を生活創造学科に名称変更                      |
| 2003(平成15)年 | 西南女学院短期大学英語科、食物栄養科廃止                          |
| 2004(平成16)年 | 西南女学院短期大学を西南女学院大学短期大学部に名称変更                   |
| 2004(平成16)年 | 西南女学院短期大学附属シオン山幼稚園を西南女学院大学短期大学部附属シオン山幼稚園に名称変更 |
| 2006(平成18)年 | 西南女学院大学人文学部英語学科及び観光文化学科設置(人文学部人文学科を改組)        |
| 2008(平成20)年 | 西南女学院大学助産別科開設                                 |
| 2018(平成30)年 | 西南女学院大学短期大学部生活創造学科廃止                          |

## 2. 設置する学校の概要及び教育目的

※括弧内の数字は2020年度収容定員

### (1) 西南女学院大学

西南女学院大学は、教育基本法及び学校教育法に則り、キリスト教を教育の基盤として、広く知識を授け、深く専門の学芸を教授研究するとともに、豊かな人間性を涵養し、もって人類の福祉と文化の発展とに貢献する有為の人物を育成することを目的としています。

#### □ 保健福祉学部

保健福祉学部は、豊かな教養と倫理観を培い、看護、福祉、栄養の知識と技術を教授し、専門職者としての実践力と協働力を育むとともに、平和を愛する国際的視野をもって人々の幸福に貢献できる人材を育成することを目的としています。

#### ■ 看護学科(360)

看護学科は、保健と看護の知識、技術を修得させ、人々の健康ニーズに応え、保健医療福祉の向上に寄与する人材を育成することを目的としています。

- 福祉学科(320)

福祉学科は、ヒューマンサービスの専門家として必要な知識、技術を修得させ、想像力と創造力のある福祉、教育及び保育の分野で貢献できる人材を育成することを目的としています。

- 栄養学科(400)

栄養学科は、「人」と「食」の両面より栄養を総合的に理解し、人々の健康に貢献できる管理栄養士及び栄養士を養成することを目的としています。

- 人文学部

人文学部は、豊かな人間性を養い、礼節を身につけ、専門的能力をもってグローバル化、情報化が進む国際社会及び地域社会において主体的に活動し、貢献できる人材を育成することを目的としています。

- 英語学科(240)

英語学科は、英語によるグローバル・コミュニケーション能力をもち、国際的視野と地域的視野に立って思考し、自主的に行動できる有能な人材を育成することを目的としています。

- 観光文化学科(240)

観光文化学科は、ホスピタリティのこころを育み、ツーリズム及びビジネス全般に有用な基礎的教養と専門的能力を備えた人材を育成することを目的としています。

- 助産別科(16)

助産別科は、助産の対象である女性、乳幼児及びその家族を全人的に理解するとともに、助産の知識と実践力を有し、専門職として自立した助産師を育成することを目的としています。

## (2) 西南女学院大学短期大学部

西南女学院大学短期大学部は、キリスト教を教育の基本として女子に高い教養を授けるとともに生活に必要な専門の教育を施し、よき社会人を育成することを目的としています。

- 保育科(250)

保育科は、豊かな感性を有し、専門的知識と技術を備えた保育者を養成することを目的としています。

## (3) 西南女学院高等学校 全日制課程 普通科(480)

西南女学院高等学校は、キリスト教に基づき女子の人格完成を旨とし、教育基本法、学校教育法及びその他の教育に関する法令により高等普通教育を行うことを目的としています。また、入学者のうち西南女学院中学校を卒業した者に対して、その中学校における教育とあわせた中高一貫教育（併設型高等学校）を行います。

## (4) 西南女学院中学校(240)

西南女学院中学校は、キリスト教に基づき心身の発達に応じて、女子の人格を養成することを旨とし、教育諸法令に則り、西南女学院高等学校における教育を合わせた、中高一貫教育（併設型中学校）を行うことを目的としています。

## (5) 西南女学院大学短期大学部附属シオン山幼稚園(180)

西南女学院大学短期大学部附属シオン山幼稚園は、教育基本法、学校教育法並びに幼稚園教育要領に基づき学齢未満の幼児を、キリスト教精神をもって保育し、適当な環境を与えてその心身の発達を助長することを目的としています。あわせて、西南女学院大学短期大学部の附属施設として、幼児教育に関する研究並びに保育科学生の実習機関としての役割を果たしています。

### 3. 主要行事 2020(令和2)4.1～2021(令和3)3.31

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4. 1 辞令交付<br/>新任職員オリエンテーション</p> <p>2 新任職員オリエンテーション聖書学課</p> <p>3 大学・短期大学部入学式(中止)</p> <p>6 幼稚園始園式<br/>中学・高校始業式</p> <p>7 中学入学式<br/>高校入学・進級式</p> <p>10 幼稚園入園式</p> <p>18 創立98周年記念式(中止)</p> <p>23 第1回学院聖書学課(対面中止)</p> <p>5.11 大学・短期大学部前期授業開始(遠隔授業)</p> <p>13 短期大学部ミッションデー</p> <p>14 大学ミッションデー</p> <p>20 短期大学部ミッションデー</p> <p>21 大学ミッションデー</p> <p>22 後援会会計監査・役員会・幹事会(中止)</p> <p>25 墓前祈祷会(中止)</p> <p>27 常任理事会、理事会、評議員会</p> <p>6. 4 中学・高校ミッションマンス(中止)</p> <p>12 後援会役員会・総会・新旧役員幹事懇親会(中止)</p> <p>18 キリスト教教育特別講演会(中止)</p> <p>7. 4 高校オープンスクール</p> <p>12 大学・短期大学部オープンキャンパス(遠隔)</p> <p>16 第2回学院聖書学課(対面中止)</p> <p>18 中学・高校オープンスクール</p> <p>22 幼稚園終園式</p> <p>31 職員研修会(幼稚園)</p> <p>8. 8 中学・高校終業式</p> <p>19 中学・高校始業式</p> <p>22 大学・短期大学部オープンキャンパス(遠隔)</p> <p>23 大学・短期大学部オープンキャンパス(遠隔)</p> <p>27 幼稚園始園式</p> <p>29 中学・高校オープンスクール</p> <p>9.12 大学・短期大学部夏期休業(27日迄)</p> <p>18 常任理事会、評議員会、理事会</p> <p>19 中学・高校オープンスクール<br/>大学・短期大学部オープンキャンパス</p> <p>26 大学・短期大学部キャンパスツアー</p> <p>28 大学・短期大学部後期授業開始</p> <p>30 短期大学部秋の入学式</p> <p>10. 1 大学秋の入学式</p> <p>3 ファーストレベル開講式</p> <p>10 中学・高校オープンスクール</p> <p>15 第3回学院聖書学課(対面中止)<br/>中学・高校ミッションウイーク(17日迄)</p> <p>17 大学祭(中止)</p> <p>18 大学祭(中止)</p> <p>24 大学・短期大学部総合型選抜、助産別科推薦選抜、<br/>短期大学部特待生選抜</p> | <p>11. 2 大学・短期大学部総合型選抜、助産別科推薦選抜、<br/>短期大学部特待生選抜合格発表</p> <p>3 同窓会総会(中止)</p> <p>20 大学公募等推薦選抜、社会人・外国人留学生選抜(遠隔)</p> <p>21 大学指定校・併設校推薦選抜(遠隔)<br/>短期大学部学校推薦型選抜、社会人・外国人留学生選抜</p> <p>12. 1 大学・短期大学部公募等推薦選抜、社会人・外国人留学生選抜、<br/>大学指定校・併設校推薦選抜合格発表</p> <p>2 幼稚園子どもクリスマス礼拝(全園児)</p> <p>3 第4回学院聖書学課(対面中止)</p> <p>5 幼稚園クリスマス礼拝(年長児)</p> <p>9 常任理事会、理事会</p> <p>12 大学・短期大学部総合型選抜、大学編入学・<br/>助産別科一般選抜</p> <p>14 大学・短期大学部特別講演会</p> <p>17 大学・短期大学部クリスマス礼拝(オンデマンド配信)<br/>中学・高校クリスマス礼拝<br/>幼稚園クリスマス祝会</p> <p>18 大学・短期大学部総合型選抜、大学編入学・<br/>助産別科一般選抜合格発表</p> <p>21 幼稚園終園式</p> <p>22 中学・高校終業式</p> <p>26 大学・短期大学部冬期休業(1月3日迄)</p> <p>1. 4 大学・短期大学部後期授業再開<br/>中学校前期入学試験</p> <p>7 幼稚園始園式</p> <p>8 中学・高校始業式</p> <p>21 高校推薦入学試験</p> <p>22 大学後期定期試験(2月2日迄)<br/>大学短期大学部後期定期試験(25日迄)</p> <p>2. 2 高校一般入学試験</p> <p>3 大学・短期大学部一般選抜(前期)</p> <p>5 幼稚園生活発表会</p> <p>11 中学校後期入学試験</p> <p>18 第5回学院聖書学課(対面中止)</p> <p>19 大学・短期大学部一般選抜(前期)、<br/>共通テスト利用選抜(A日程)合格発表</p> <p>3. 1 高校卒業式</p> <p>3 大学・短期大学部一般選抜(後期)</p> <p>11 大学・短期大学部一般選抜(後期)、<br/>共通テスト利用選抜(B日程)合格発表</p> <p>13 幼稚園卒園式</p> <p>17 常任理事会</p> <p>19 大学・短期大学部卒業証書・学位記授与式<br/>大学・短期大学部共通テスト利用選抜(C日程)合格発表<br/>中学・高校終業式</p> <p>24 幼稚園終園式<br/>理事会、評議員会</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4. 宗教教育活動 （ 2020年度学院宗教委員会報告より抜粋 ） 現状と展望

### (1) 全体的総括

2020年度は、マタイによる福音書6章33節「何よりもまず、神の国と神の義を求めなさい。そうすれば、これらのものはみな加えて与えられる。」が年間聖句に選ばれ、年間主題は「神の国と神の義」であった。

今年度は、世界においても日本においても、新型コロナウイルス感染症の影響を大いに受けた苦難の一年であり、西南女学院も今までにない状況への対応、そして精神的にも不安の中に置かれた一年であったが、まさに、「神の国と神の義」を第一とし、各校のチャペルを止めることなく神の御言葉に聞き、養われ、力をいただく一年となった。様々な行事等や授業が前年通りに実施することが困難な年度であったが、このようなコロナ禍での対応として、それぞれの部署やオンライン授業準備等における教職員の夜を徹するほどの働きの中に、建学の精神が脈々と流れていたことを感じる時でもあった。

キリスト教センター長・宗教主事が交代し、新しい体制で2020年度を歩み始めたばかりであったが、このコロナ禍により、大学宗教委員会においては、前例のないYouTube 動画配信によるチャペルの実施という選択がなされ、前期12回、後期12回のチャペルが実施された。

後期に入り、キリスト教センター事務室長が突然の病気療養で不在となってしまったため、広報課の多大なる助けを受けながら、チャペルの運営やクリスマス礼拝、クリスマスカードの発送等を行なった。そのような危機的状況の中でも、おもに広報課長と課員によるキリスト教センター事務室へのサポート体制を通して、キリストの体としてのチーム<sup>リョク</sup>力を感じた半期であった。

### (2) 活動の概括

#### 1. 教職員対象の主な行事

例年行なっている、創立記念式典、墓前祈祷会、教職員研修会、キリスト教教育特別講演会が全て新型コロナウイルス感染拡大防止のため、中止となった。しかしながら、中学校・高等学校クリスマスツリー点灯式、大学・短期大学部クリスマスイルミネーション点灯式は、野外での開催であるため、感染予防を徹底しつつ、無事に開催することができたことは感謝であった。

#### 2. 祈りと学び

- 新任職員オリエンテーション聖書学課：時間を短縮し14時までの開催として対面形式で行った。
- 学院聖書学課（年5回）：感染防止のため、対面形式では行わず、奨励者より文書でのメッセージをいただき、学内LAN及びメールにて配信し、共有した。
- 北陵教職員の朝の礼拝：密集せず、賛美は声量を抑える等、感染防止対策を講じた上で、状況に応じて実施した。
- 教職員祈祷会：中学校・高等学校では月1回実施し、本部・大学・短期大学部では中止とした。
- 教職員向けの学内報である広報課発行の「月報」の「今月の聖句」欄は、学内全体の中から宗教主任、宗教主任補佐、宗教主事をはじめクリスチャン教職員が担当した。

#### 3. チャペル礼拝

チャペル礼拝は、本学の学びの根幹であるため、コロナ禍の中でも止めてはならない。今年度は、動画配信や放送礼拝という形式をとったものの、学生及び教職員が、安心できる環境の中、神の御手の中で自らが受容されていると感じ、その時々によさわしい聖書からの希望のメッセージを聴くことができることを最優先として実施した。

- 中学校・高等学校においては、新型コロナウイルス感染症蔓延防止の観点から、ミッションマンスとクリスマス礼拝は実施することができなかった。しかしながら、毎日10分程の礼拝をクラス単位で行なっており、今年度は讃美歌を歌うことは控えたが、それ以外は例年通り実施できた。また、毎週木曜日の平常チャペル礼拝もすべて、放送によって実施した。ミッションウィークも、塚本吉興氏（日本キリスト教団福岡中部教会牧師）を講師に迎え、放送により実施することができた。
- 大学・短期大学部においては、前期と後期の後半が遠隔授業となったため、毎週YouTubeでの動画配信という形式で、30分間程度のチャペル動画を配信し、限定公開のオンデマンド方式で1週間視聴できるように実施した。
- 北陵のクリスマス献金は、学生がキャンパス内に来られないため、教職員対象に献金をお願いを行なった。今年度は、通常の献金先に加え、ミッションデーのメッセージの呼びかけに応え、「プリ・キンダーガルテンスクール」への献金と、クリスマス礼拝講師が支援者代表を務める「モンゴルキッズの家」に重点的に献金をささげた。

### 〈コロナ禍でのオンライン※1/放送礼拝における祝福（長所）〉

〔※1：以下オンラインはオンデマンドを含むものとする〕

- \*従来の対面形式では、毎週、短期大学部と大学は、別々の曜日で礼拝を行なっていたが、オンライン礼拝となったことで、両者がひとつとなって礼拝を行い、同じメッセージを聴くことができた。
- \*通常のチャペルでは簡単にお招きすることのできない遠方や海外の講師などに奨励をお願いすることができた。
- \*通常業務の中で、チャペルに参加できなかった職員の方々も、撮影によるオンデマンド配信によって、視聴という形で礼拝参加、更にはチャペルの講師を勤めていただいたりすることが可能となり、ある意味幅が広がったと言える。
- \*中学校・高等学校のチャペル礼拝では、ロウ講堂に集うことができず、講師の先生と対面形式でメッセージを聴くことができなかったのは残念であったが、従来、講堂への移動に使っていた時間を有効活用できたり、生徒たちが各自の席で集中して、メモをとりながらメッセージを聞くことができた、などの利点もあった。放送による礼拝でも、今まで通り心静まる時間を持つことができた。

### 〈コロナ禍でのチャペル礼拝の総括〉

- \*対面形式には、チャペルの神聖な雰囲気の中に神を感じたり、共に聖書を読み、賛美し、奨励者からの生の声を聴くことができるなどのメリットがある一方、オンライン形式では、遠方にいらっしゃる講師に奨励を依頼することができたり、時間や場所を問わず視聴でき、より多くの方々が参加できる等のメリットがある。両方のメリットを生かし、今後も、ウィズコロナの時代の中、ハイブリッド式で月に数回はオンライン形式を入れる等の方法を試していきたいと考える。

## 4. 地域諸教会との協力関係

今年度は、新型コロナウイルス感染症が蔓延したため、その予防対策の一環として例年行なっていた生徒・学生の教会訪問については、生徒は一時自粛期間を設け、学生は中止とした。しかしながら、このプログラムのための「教会案内」発行は例年通り行なった。尚、「キリスト教教育特別講演会」及び「キリスト教教育研究会」、その研究会の下にある「牧師交流会」、「キリスト教教育研究会総会」及び「現代神学を学ぶ会」は、感染防止の観点から中止せざるを得ない状況であった。

## 5. 教職員の主体的な活動

- 中学校・高等学校では、定例として、月の第一火曜日朝に「月初め祈祷会」がもたれ、村瀬泉校長主催による「聖書の学び会」が月に一度、放課後、継続して開かれた。
- 同窓生主体として開始された「西南女学院100周年有志祈祷会」は、近隣の牧師や信徒もまじえ、毎回10名ほどの有志により、中学校・高等学校会議室において実施された。（毎月第3水曜日 16：00～16：40）
- 大学・短期大学部で、定例として月初めに持たれている「朝の祈祷会」（8：20～）は、新型コロナウイルス感染症の流行に伴い、参加者の健康に配慮し、祈祷室での開催は中止し、各自で祈ることとした。

## (3) 2020年度の全体的評価と展望

2020年度は、(1)でも述べたように、年間聖句と年間主題が選ばれ、「神の国と神の義」を見据えつつ、日本各地での様々な災害の被災者、病や苦難に直面している学生・生徒・園児やその保護者、そして、世界で猛威を振るっている新型コロナウイルス感染症の流行に直面し困難を余儀なくされているすべての人々を覚えて、集まることは出来ずとも、私たちと共におられ過去・現在・未来にわたって全世界を統べ治められる主なる神に、日々祈ることを実践する年であった。

しかしながら、新型コロナウイルスの影響で、多くのことを断念し、耐え忍ばなければならない状況は今も続いてはいる。中学校・高等学校では、教会出席を積極的に勧めることができず、サマーキャンプも中止となったが、放送等の手段を使つての礼拝、大学・短期大学部ではオンライン形式の礼拝、幼稚園では保護者に理解と協力を得ながらの行事の実施など、この状況下で「出来ることを精一杯」の思いで取り組めたことに感謝したい。

また、キリスト教センター発行の機関紙「キリスト教センターだより」は、コロナ禍の影響もあって、春号、夏号、秋号の発行は見合わせ、クリスマス号と卒業号の2回のみ発行した。それでも、「西南女学院全体の情報のコミュニティ」という当初の発刊目的に沿い、幼稚園から大学までの様々な建学の精神につながる学生・生徒・園児や教職員の生の声が記事としてまとめられ、コロナ禍の中でも与えられる神様からの祝福を、学院全体で共有することができたことを喜びとし、次へとつなげていきたい。



## 2020年度 学院年間主題・聖句

年間主題 「神の国と神の義」

年間聖句 「何よりもまず、神の国と神の義を求めなさい。  
そうすれば、これらのものはみな加えて与えられる。」 マタイによる福音書 6 章 33 節

月主題・聖句 (新共同訳)

| 月    | 主 題                     | 聖 句                                                                                        |
|------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 月  | 【教育：4-7 月】<br>学院の教育の原点  | 愛する者たち、神がこのようにわたしたちを愛されたのですから、わたしたちも互いに愛し合うべきです。<br>ヨハネの手紙一 4 章 11 節                       |
| 5 月  | 学院の教育の継承                | 青春の日々にこそ、お前の創造主に心を留めよ。<br>コヘレトの言葉 12 章 1a 節                                                |
| 6 月  | 学院の女子教育                 | あなたがたは世の光である。山の上にある町は、隠れることができない。<br>マタイによる福音書 5 章 14 節                                    |
| 7 月  | 地域に仕える学院                | ところで、主であり、師であるわたしがあなたがたの足を洗ったのだから、あなたがたも互いに足を洗い合わなければならない。<br>ヨハネによる福音書 13 章 14 節          |
| 8 月  | 【世界を覚えて 8-11 月】<br>平和   | わたしは、平和をあなたがたに残し、わたしの平和を与える。わたしはこれを、世が与えるように与えるのではない。心を騒がせるな。おびえるな。<br>ヨハネによる福音書 14 章 27 節 |
| 9 月  | 基本的人権                   | これらの小さな者を一人でも軽んじないように気をつけなさい。<br>マタイによる福音書 18 章 10a 節                                      |
| 10 月 | 環境と生活                   | あなたの天を、あなたの指の業をわたしは仰ぎます。月も、星も、あなたが配置なさったもの。<br>詩編 8 編 4 節                                  |
| 11 月 | 世界にある格差を覚えて             | はっきり言うておく。わたしの兄弟であるこの最も小さい者の一人にしたのは、わたしにしてくれたことなのである。<br>マタイによる福音書 25 章 40b 節              |
| 12 月 | 【喜び：12-2 月】<br>キリストの誕生  | 今日ダビデの町で、あなたがたのために救い主がお生まれになった。この方こそ主メシアである。<br>ルカによる福音書 2 章 11 節                          |
| 1 月  | キリストにある希望               | イエスは言われた。「わたしは復活であり、命である。わたしを信じる者は、死んでも生きる。」<br>ヨハネによる福音書 11 章 25 節                        |
| 2 月  | 魂の深まり                   | 神はすべてを時宜にかなうように造り、また、永遠を思う心を人に与えられる。<br>コヘレトの言葉 3 章 11a 節                                  |
| 3 月  | 【派遣：3 月】<br>世界に向かって羽ばたく | だから、あなたがたは行って、すべての民をわたしの弟子にきなさい。<br>マタイによる福音書 28 章 19a 節                                   |

## 学院聖書学課

年間5回の木曜日（16時20分～16時50分）にマロリーホールにて実施予定であったが、新型コロナウイルス感染防止のため、全て文書メッセージによる開催とし、学内LAN及びメール送信による公開とした。

主題・聖書箇所等は下表のとおり。

| 月日           | 奨励者                                                 | 主題・聖書                                                                                          | 司会                                   | 奏楽                  |
|--------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| 4/23<br>(木)  | ウェスレアン・ホーリネス教団<br>戸畑高峰教会牧師、<br>女学院理事・評議員<br>塩屋 優子 氏 | わたしはあなたのために祈った<br>ルカによる福音書<br>22章31～34節                                                        | 礼拝センター長、<br>大学・短期大学部<br>宗教主事<br>東 彩子 | 中学校・高等学校教諭<br>爲頼 康子 |
| 7/16<br>(木)  | 日本バプテスト宣教師団宣教師<br>ジャック・ワタナウオンサワン氏                   | わたしのもとに来なさい。わたしはあなた<br>がたを休ませてあげます<br>(Come to me and I will give you rest)<br>マタイによる福音書11章28節 | 中学校・高等学校<br>宗教部長<br>松下 範枝            | 大学福祉学科講師<br>文屋 典子   |
| 10/15<br>(木) | ウェスレアン・ホーリネス教団<br>戸畑高峰教会牧師<br>塩屋 弘 氏                | わたしは神を仰ぎ見る<br>ヨブ記19章23～27節                                                                     | 大学・短期大学部<br>宗教主事補<br>神崎 明坤           | 中学校・高等学校教諭<br>佐野 智江 |
| 12/ 3<br>(木) | 学院宗教主任補佐、<br>日本バプテスト宣教師団宣教師<br>ラス・ボーグ 氏             | クリスマスの祝福<br>エレミヤ書29章11～14a節                                                                    | 中学校・高等学校<br>宗教部長<br>松下 範枝            | 中学校・高等学校教諭<br>爲頼 康子 |
| 2/18<br>(木)  | 日本キリスト教団小倉東篠崎教会<br>・日明教会牧師<br>沖村 裕史 氏               | 一緒に喜びなさい<br>フィリピの信徒への手紙<br>2章12～18節                                                            | 礼拝センター長、<br>大学・短期大学部<br>宗教主事<br>東 彩子 | 大学福祉学科講師<br>金谷 めぐみ  |

各校の主な宗教教育

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>○ 大学・大学短期大学部</p> <p>A. チャペル（学校礼拝）<br/> ※2020 年度はコロナ感染防止のため、大学・短期大学部<br/> 合わせ全て YouTube チャペルとし、講師の奨励を収録し<br/> た動画を学生にはユニバーサルパスポートで、教職員には<br/> 学内電子掲示板で、各回 1 週間視聴可能な方式とした。</p> <p>B. 特別行事<br/> (1) 春季ミッションデー<br/> ※Aチャペルと同様の形式にて<br/> 視聴期間：大学・短期大学部：5月18日(月)～24(日)<br/> 主題：「分かれ道に立って」<br/> 講師：加藤 誠氏（日本バプテスト連盟理事長、<br/> 大井バプテスト教会牧師）</p> <p>(2) 秋季ミッションデー<br/> ※Aチャペルと同様の形式にて<br/> 大学・短期大学部：11月9日（月）～15（日）<br/> 主題：「足らんととか、言わんと」<br/> 講師：エイカズ愛氏（小樽バプテスト教会牧師）</p> <p>(3) クリスマス礼拝<br/> ※アルモニーサンク北九州ソレイユホールにて予定して<br/> いたがAチャペルと同様の形式に切り替え実施した。<br/> 大学・短期大学部：12月17日(木)～25(金)<br/> 主題：「平和の知らせ、モンゴルの片隅まで」<br/> 講師：高見澤 栄子氏（モンゴルキッズの家：<br/> マンホールチルドレンを支える会支援者代表）</p> <p>(4) 送別礼拝<br/> ※Aチャペルと同様の形式にて<br/> 大学・短期大学部：1月12日(月)～17(日)<br/> 主題：「高見澤 潤子さんの人生について」<br/> 講師：工藤 二郎氏（大学・短期大学部学長）</p> <p>C. 講義<br/> キリスト教学、キリスト教と文学、宗教と人間、<br/> キリスト教と西南女学院のあゆみ</p> <p>D. その他の宗教活動<br/> 1. ハンドベルクワイヤー<br/> 2020年度の演奏活動は実施不可</p> <p>2. 朝礼・礼拝<br/> コロナ感染防止のため状況に応じて実施</p> <p>○ 幼稚園<br/> 〈コロナ感染防止のためファミリー礼拝と敬老礼拝は中止〉<br/> 2020年 6月23日(火) 花の日礼拝<br/> 24日(水)       〃<br/> 11月 8日(日) シオン山教会子ども祝福式参加<br/> 11日(水) 収穫感謝礼拝<br/> 12月 5日(土) クリスマス礼拝<br/> 17日(木) クリスマス祝会</p> | <p>○ 中学校・高等学校</p> <p>1. 礼 拝<br/> 月、火、水、土曜日：クラス礼拝<br/> 木曜日：全体礼拝<br/> 2020 年度はコロナ感染防止のため全て<br/> 放送による礼拝<br/> 金曜日：放送礼拝<br/> 土曜日：1年生のみ学年礼拝</p> <p>2. 諸集会活動（中学校・高等学校合同）<br/> 第 1 土曜日 小羊会（祈祷会）<br/> コロナ感染防止のため全て清掃活動に<br/> 変更 7:50～8:15<br/> 第 3 土曜日 清掃活動 7:50～8:15<br/> 宗教委員会：金曜日 お昼休み</p> <p>3. 年間の対外的活動<br/> 施設訪問<br/> 〈コロナ感染防止のため全て中止〉<br/> <del>6月13日(土)「久山療育園」</del><br/> <del>12月21日(月)「南小倉デイケアセンタ</del><br/> <del>ー」(小倉リハビリテーション病院)</del></p> <p>4. ミッションマンス（特別伝道月間）<br/> 中学校・高等学校合同(3回)<br/> 〈コロナ感染防止のため中止〉<br/> <del>6月4,11,18日(木)</del></p> <p>5. ミッションウィーク（特別伝道週間）<br/> 中学校・高等学校合同<br/> コロナ感染防止のため放送にて実施<br/> 10月15日(木)～17日(土)<br/> 主題：「ミッション・ポッシブル<br/> ～伝えることの喜び～」<br/> 講師：塚本 吉興氏<br/> （日本キリスト教団福岡中部教会牧師）</p> <p>6. サマーキャンプ<br/> 中学校・高等学校合同<br/> 〈コロナ感染防止のため中止〉<br/> <del>7月21日(火)～22日(水)</del><br/> <del>ソレイユ日出</del></p> <p>7. クリスマス礼拝<br/> 中学校・高等学校合同<br/> 〈コロナ感染防止のため中止〉<br/> <del>12月17日(木)</del></p> <p>8. 6年生のための卒業礼拝<br/> 2021年 2月22日(月)<br/> 講師：塩屋 優子氏<br/> （ウェスレアン・ホーリネス教団<br/> 戸畑高峰教会牧師）</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 5. 学生・生徒・園児

### (1) 志願者数

2020(令和2)年5月1日現在

| 学 校 名  |           |        | 入学定員    | 入学志願者数     |         | 実入学者数   |         |
|--------|-----------|--------|---------|------------|---------|---------|---------|
|        |           |        |         | 推薦         | 一般      | 推薦      | 一般      |
| 大<br>学 | 保健福祉学部    | 看護学科   | 90      | 63 (2)     | 278 (2) | 55 (2)  | 49 (1)  |
|        |           | 福祉学科   | 80      | 37 (1)     | 134 (3) | 37 (1)  | 39 (2)  |
|        |           | 栄養学科   | 100     | 44 (2)     | 129 (1) | 44 (2)  | 27 (0)  |
|        |           | 計      | 270     | 144 (5)    | 541 (6) | 136 (5) | 115 (3) |
|        | 人文学部      | 英語学科   | 60      | 18 (0)     | 113 (1) | 17 (0)  | 40 (1)  |
|        |           | 観光文化学科 | 60      | 48 (0)     | 82 (0)  | 48 (0)  | 26 (0)  |
|        |           | 計      | 120     | 66 (0)     | 195 (1) | 65 (0)  | 66 (1)  |
|        | 助産別科      |        | 16      | 24 (0)     | 32 (0)  | 8 (0)   | 8 (0)   |
|        | 小 計       |        | 406     | 234 (5)    | 768 (7) | 209 (5) | 189 (4) |
|        | 累 計       |        |         | 1,002 (12) |         | 398 (9) |         |
| 短期大学部  | 保育科       | 100    | 58 (0)  | 39 (3)     | 58 (0)  | 17 (2)  |         |
|        | 累 計       |        | 97 (3)  |            | 75 (2)  |         |         |
| 高等学校   | 一般中学より    |        | 80      | 6          | 55      | 6       | 12      |
|        | 西南女学院中学より |        | 80      | 33         |         | 33      |         |
|        | 計         |        | 160     | 94         |         | 51      |         |
| 中学校    |           |        | 80      | 101        |         | 42      |         |
| 幼稚園    |           |        | 満3歳児 20 | 満3歳児 15    | 満3歳児 11 |         |         |
|        |           |        | 3歳児 30  | 3歳児 27     | 3歳児 22  |         |         |
|        |           |        | 4歳児 15  | 4歳児 7      | 4歳児 5   |         |         |
|        |           |        | 5歳児 若干  | 5歳児 4      | 5歳児 2   |         |         |

【注】 ( )内は西南女学院高校からの志願者数・入学者数を内数で示す。

大学推薦入試には、AO入試の志願者数・入学者数を含む。

大学一般入試には、社会人入試、センター試験利用入試及び外国人留学生入試の志願者数・入学者数を含む。

短期大学部推薦入試には、AO入試・自己PR入試の志願者数・入学者数を含む。

短期大学部一般入試には、特待生入試、社会人入試、センター試験利用入試の志願者数・入学者数を含む。

幼稚園満3歳児は5月2日以降に入園希望の10名を含む。

## (2) 在籍者数

| 学 校・学科等     |         | 新 入 生 | 総 数           |                |
|-------------|---------|-------|---------------|----------------|
|             |         |       | 2020. 5. 1 現在 | 2021. 3. 31 現在 |
| 大<br>学      | 看 護 学 科 | 104   | 413 (3)       | 410 (3)        |
|             | 福 祉 学 科 | 76    | 310           | 308 (2)        |
|             | 栄 養 学 科 | 71    | 268 (1)       | 267 (1)        |
|             | 英 語 学 科 | 57    | 201           | 198 (1)        |
|             | 観光文化学科  | 74    | 263 (2)       | 260 (3)        |
|             | 助 産 別 科 | 16    | 16            | 16             |
|             | 計       | 398   | 1, 471 (6)    | 1, 459 (10)    |
| 学<br>部      | 保 育 科   | 75    | 151 (1)       | 150 (1)        |
|             | 計       | 75    | 151 (1)       | 150 (1)        |
| 中・高 4 5 6 年 |         | 42    | 165           | 161            |
| 中・高 1 2 3 年 |         | 51    | 131           | 130            |
| 幼 稚 園       |         | 28    | 85            | 106            |
| 合 計         |         | 594   | 2, 003 (7)    | 2, 006 (11)    |

(注) 休学者は在籍数の隣に( )を付して内数で示す。

## (3) 卒業生数

2021(令和3)年5月1日現在

| 2020年度卒業生       |         |     | 累 計    | 旧制女学校卒業生        |     | 累 計   |
|-----------------|---------|-----|--------|-----------------|-----|-------|
| 学 校 名           |         | 人 員 |        |                 |     |       |
| 幼 稚 園           |         | 28  | 3,744  | 女 学 校           |     | 2,147 |
| 中 学 校           |         | 46  | 12,378 | 専門学校<br>累計(203) | 英語科 | 87    |
| 高 等 学 校         |         | 45  | 14,279 |                 | 生活科 | 116   |
| 大学<br>短期<br>大学部 | (英 語 科) | －   | 9,460  |                 |     |       |
|                 | 生活創造学科  | －   | 10,509 |                 |     |       |
|                 | 保 育 科   | 74  | 8,366  |                 |     |       |
|                 | (食物栄養科) | －   | 4,032  |                 |     |       |
|                 | 計       | 74  | 32,367 |                 |     |       |
| 大<br><br>学      | 看 護 学 科 | 110 | 2,152  |                 |     |       |
|                 | 福 祉 学 科 | 81  | 2,822  |                 |     |       |
|                 | 栄 養 学 科 | 68  | 1,537  |                 |     |       |
|                 | 英 語 学 科 | 45  | 534    |                 |     |       |
|                 | 観光文化学科  | 55  | 786    |                 |     |       |
|                 | 人 文 学 科 | －   | 388    |                 |     |       |
|                 | 助 産 別 科 | 16  | 214    |                 |     |       |
|                 | 計       | 375 | 8,433  |                 |     |       |
| 合 計             |         | 568 | 71,201 | 合 計             |     | 2,350 |
| 総 数 (卒業生総数)     |         |     | 73,551 |                 |     |       |

(注) 中学校卒業生46名の中、内部高校進学者数43名

## 6. 教職員組織

### (1) 教職員数

2021(令和3)年3月1日現在

#### < 職 員 >

##### 本 部

| 院 長・事務局長・課 長・室 長 |      |   | 書 記 | 書記補 | 計  |
|------------------|------|---|-----|-----|----|
| 院 長              | 田中綜二 | 1 |     |     | 1  |
| 学院宗教主任           | 田中綜二 | ※ |     |     | —  |
| 事 務 局 長          | 五十嵐勝 | 1 |     |     | 1  |
| 総 務 課 長          | 姫野隆行 | 1 | 1   | 1   | 3  |
| 人事給与課長           | 姫野隆行 | ※ | 3   |     | 3  |
| 経 理 課 長          | 中島 徹 | ※ |     |     | —  |
| 施 設 課 長          | 山本淳之 | ※ |     |     | —  |
| 経営企画課長           | 鮫島浩昭 | 1 | 1   |     | 2  |
| 広 報 課 長          | 北山博英 | 1 |     | 1   | 2  |
| キリスト教センター室長      | 河田 洋 | 1 |     |     | 1  |
| 小 計              | 6    |   | 5   | 2   | 13 |

【注】※印は学内兼務者を示す。

#### < 教 員 >

##### 大 学

| 学 長 工 藤 二 郎      宗教主事      東 彩 子 |         |          |            |    |         |    |    |    |    |                |     |
|----------------------------------|---------|----------|------------|----|---------|----|----|----|----|----------------|-----|
| 学長・副学長・学部長・学科長                   |         | 学長       | 副学長<br>学部長 | 教授 | 准<br>教授 | 講師 | 助教 | 助手 | 計  | 教育<br>支援<br>職員 | 計   |
| 学 長                              | 教授 工藤二郎 | 1        |            |    |         |    |    |    | 1  |                | 1   |
| 副 学 長                            | 教授 浅野嘉延 |          | 1          |    |         |    |    |    | 1  |                | 1   |
| 保健福祉学部                           | 学 部 長   | 教授 浅野嘉延  | ※          |    |         |    |    |    | —  |                | —   |
|                                  | 看護学科    | 教授 大嶋満須美 |            | 9  | 4       | 6  | 7  | 7  | 33 | 1              | 34  |
|                                  | 福祉学科    | 教授 稲木光晴  |            | 5  | 5       | 8  | 1  | 1  | 20 |                | 20  |
|                                  | 栄養学科    | 教授 八木康夫  |            | 9  | 4       | 4  |    | 4  | 21 | 1              | 22  |
| 人文学部                             | 学 部 長   | 教授 林 裕二  | 1          |    |         |    |    |    | 1  | 1              | 17  |
|                                  | 英語学科    | 教授 大谷 浩  |            | 6  | 1       | 2  |    |    | 9  |                |     |
|                                  | 観光文化学科  | 教授 神崎明坤  |            | 3  | 3       |    |    |    | 6  |                |     |
| 助産別科                             |         | 教授 田中満由美 |            | 1  |         | 2  | 2  | 1  | 6  |                | 6   |
| 小 計                              |         | 1        | 2          | 33 | 17      | 22 | 10 | 13 | 98 | 3              | 101 |

【注】※印は学内兼務者を示す。

大学短期大学部

| 学 長 工 藤 二 郎      宗教主事      東   彩   子 |         |    |            |    |         |    |    |     |                |     |
|--------------------------------------|---------|----|------------|----|---------|----|----|-----|----------------|-----|
| 学長・副学長・学部長・学科長                       |         | 学長 | 副学長<br>学部長 | 教授 | 准<br>教授 | 講師 | 助手 | 計   | 教育<br>支援<br>職員 | 計   |
| 学 長                                  | 教授 工藤二郎 | ※  |            |    |         |    |    | —   |                | —   |
| 副 学 長                                | 教授 浅野嘉延 |    | ※          |    |         |    |    | —   |                | —   |
| 学 部 長                                | 教授 戸田由美 |    | 1          |    |         |    |    | 1   |                | 1   |
| 保 育 科                                | 教授 末寄雅美 |    |            | 3  | 6       | 3  |    | 1 2 | 4              | 1 6 |
| 小 計                                  |         | —  | 1          | 3  | 6       | 3  |    | 1 3 | 4              | 1 7 |

【注】※印は学内兼務者を示す。

中学校・高等学校、幼稚園

| 校 長・園 長                                       |    | 教 頭  | 宗教<br>部長 | 校長<br>園長 | 副校長<br>副園長 | 教諭  | 常勤<br>講師            | 実習<br>助手 | 計   |
|-----------------------------------------------|----|------|----------|----------|------------|-----|---------------------|----------|-----|
| 中学校・高等学校<br>校 長 村瀬 泉<br>副校長 松下範枝              | 高校 | 宮 直樹 | ※        | 1        | 1          | 2 6 | 9                   | 1        | 3 8 |
|                                               | 中学 | 竹富栄治 |          |          |            |     |                     |          |     |
| 大学短期大学部附属<br>シオン山幼稚園<br>園長(大学短期大学部教授)<br>戸田由美 |    | —    | —        | ※        | —          |     | 期限付<br>き教諭<br><br>8 | —        | 8   |

【注】※印は学内兼務者を示す。

教 員 合 計

| 大 学 | 大学<br>短期大学部 | 高校・中学 | 幼稚園 | 計     |
|-----|-------------|-------|-----|-------|
| 9 8 | 1 3         | 3 8   | 8   | 1 5 7 |

< 職 員 >  
大 学

| 部局等 |               | 部長・館長         | 課 長   |       | 書 記<br>司 書  | 書記補<br>司書補 | 再雇用   | 計           |
|-----|---------------|---------------|-------|-------|-------------|------------|-------|-------------|
| 入試部 | 入試課           | 教授 ※<br>岡部明仁  | 浅尾憲達  | 1 (1) | 1 (1)       | 2 (2)      |       | 4 (4)       |
| 教務部 | 教務課           | 教授 ※<br>伊藤直子  | 藤川信幸  | 1 (1) | 4 (4)       | 1 (1)      |       | 6 (6)       |
| 学生部 | 学生課           | 教授 ※<br>横溝紳一郎 | 三宅利佳  | 1 (1) | 1 (1)       | 1 (1)      |       | 6 (6)       |
|     | 就職課           |               | 坂田美登里 | 1 (1) | 2 (2)       |            |       |             |
| 事務部 | 庶務課           | 五十嵐勝<br>※     | 小川 尚  | 1 (1) | 1 (1)       | 1 (1)      |       | 1 1<br>(11) |
|     | 会計課           |               | 中島 徹  | 1 (1) | 1 (1)       | 2 (2)      |       |             |
|     | 施設課           |               | 山本淳之  | 1 (1) | 1 (1)       |            |       |             |
|     | 情報システム<br>管理課 |               | 藤川信幸  | ※     | 2 (2)       |            |       |             |
| 図書館 | 図書課           | 教授 ※<br>岡田和敏  | 垂水典子  | 1 (1) | 2 (2)       | 1 (1)      | 2 (2) | 6 (6)       |
| 小 計 |               | —             | 8 (8) |       | 1 5<br>(15) | 8 (8)      | 2 (2) | 3 3<br>(33) |

【注】（ ）内は本部又は大学短期大学部兼務者を示す。 ※印は学内兼務者を示す。

大学短期大学部

| 部局等 |               | 部長・館長           | 課 長   |   | 書 記<br>司 書 | 書記補<br>司書補 | 再雇用 | 計     |
|-----|---------------|-----------------|-------|---|------------|------------|-----|-------|
| 入試部 | 入試課           | 大学教授 ※<br>岡部明仁  | 浅尾憲達  | ※ |            |            |     | —     |
| 教務部 | 教務課           | 大学教授 ※<br>伊藤直子  | 藤川信幸  | ※ |            |            |     | —     |
| 学生部 | 学生課           | 大学教授 ※<br>横溝紳一郎 | 三宅利佳  | ※ | 2 (2)      |            |     | 3 (3) |
|     | 就職課           |                 | 坂田美登里 | ※ |            | 1 (1)      |     |       |
| 事務部 | 庶務課           | 五十嵐勝<br>※       | 小川 尚  | ※ |            |            |     | 2 (2) |
|     | 会計課           |                 | 中島 徹  | ※ | 1 (1)      |            |     |       |
|     | 施設課           |                 | 山本淳之  | ※ | 1 (1)      |            |     |       |
|     | 情報システム<br>管理課 |                 | 藤川信幸  | ※ |            |            |     |       |
| 図書館 | 図書課           | 大学教授 ※<br>岡田和敏  | 垂水典子  | ※ |            |            |     | —     |
| 小 計 |               | —               | —     |   | 4 (4)      | 1 (1)      |     | 5 (5) |

【注】（ ）内は本部又は大学兼務者を示す。 ※印は学内兼務者を示す。



中学校・高等学校、幼稚園

| 区 分      | 事 務 長 |   | 書記 | 書記補 | 再雇用 | 計 |
|----------|-------|---|----|-----|-----|---|
| 中学校・高等学校 | 山口哲蔵  | 1 | 1  |     |     | 2 |
| シオン山幼稚園  | —     |   | 1  |     |     | 1 |
| 小 計      | 1     |   | 2  |     |     | 3 |

職 員 合 計

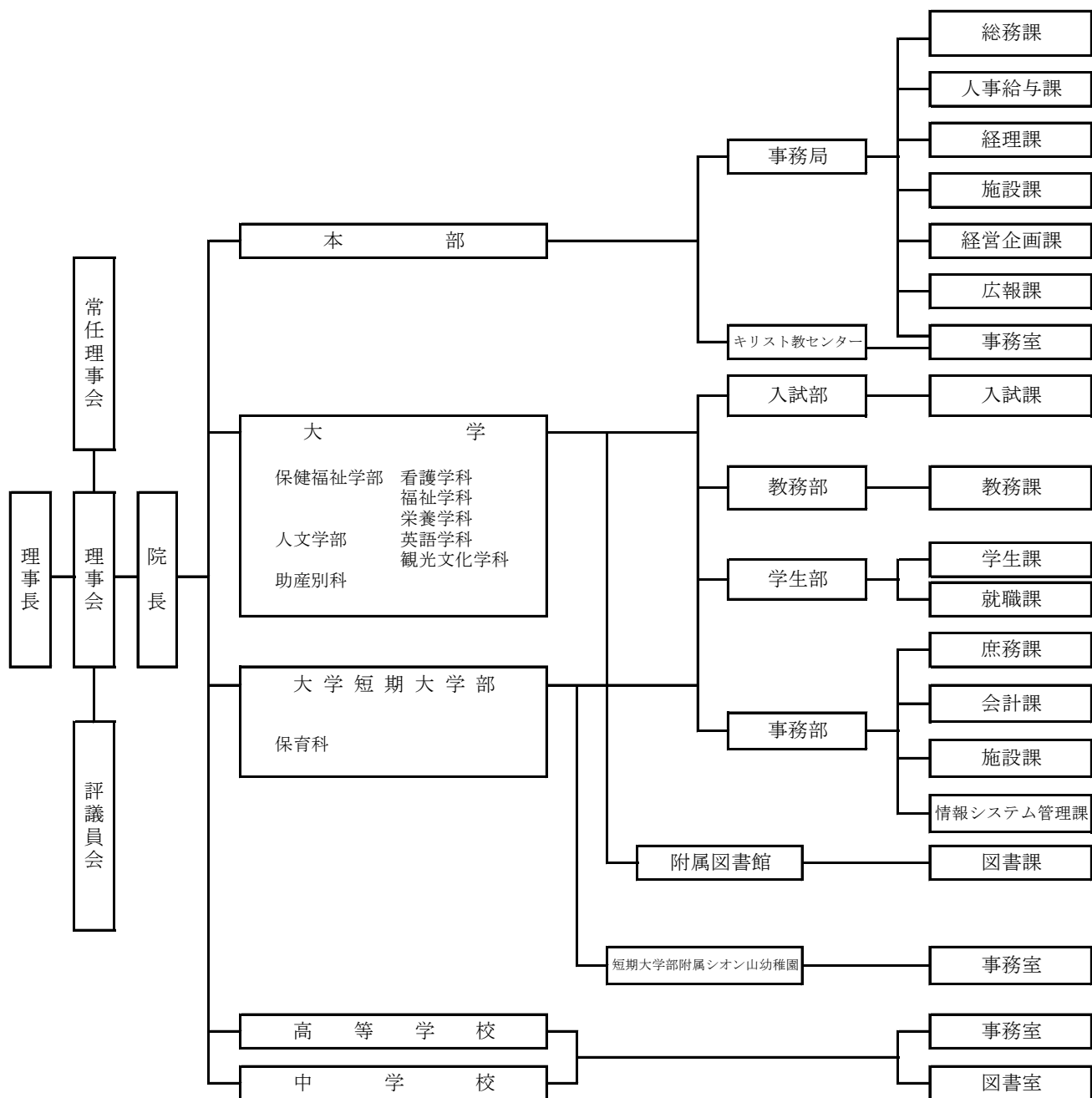
| 院長 | 事務<br>局長 | 事務<br>部長 | 課 長<br>室 長<br>事務長 | 書 記<br>司 書 | 書記補<br>司書補 | 再雇用 | 計   | 教育<br>支援<br>職員 | 計   |
|----|----------|----------|-------------------|------------|------------|-----|-----|----------------|-----|
| 1  | 1        | ※        | 1 3               | 2 6        | 1 1        | 2   | 5 4 | 7              | 6 1 |

【注】※印は学内兼務者を示す。

|       |     |         |           |
|-------|-----|---------|-----------|
| 教職員合計 | 教 員 | 1 5 7 名 | } 2 1 8 名 |
|       | 職 員 | 6 1 名   |           |

(2) 組織図

2021(令和3)年3月1日現在



## 7. 役員

【定数】理事16名 監事2名

2021(令和3)年3月1日 現在

| 理事／監事 | 氏 名     | 常勤・非常勤の別                | 任 期                                              |
|-------|---------|-------------------------|--------------------------------------------------|
| 理事長   | 向 雅 彦   | 常勤                      | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 田 中 綜 二 | 常勤 院長<br>学院宗教主任(兼)      | 2020. 4. 1～2024. 3. 31<br>2020. 4. 1～2021. 3. 31 |
| 理事    | 工 藤 二 郎 | 常勤 大学長・<br>大学短期大学部学長(兼) | 2019. 4. 1～2021. 3. 31                           |
| 理事    | 村 瀬 泉   | 常勤 中学校・高等学校校長           | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 五十嵐 勝   | 常勤 事務局長                 | 2017. 4. 1～                                      |
| 理事    | 浅 野 嘉 延 | 常勤 大学保健福祉学部長            | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 理事    | 林 裕 二   | 常勤 大学人文学部長              | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 理事    | 戸 田 由 美 | 常勤 大学短期大学部長             | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 理事    | 塩 屋 優 子 | 非常勤 教会牧師                | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 舩 本 敬 子 | 非常勤 同窓会会長               | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 山 崎 工   | 非常勤 前同窓会会長              | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 植 田 浩 司 | 非常勤 元大学学長               | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 渡 邊 仁   | 非常勤 元短期大学学長             | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 理事    | 藤 本 新 二 | 非常勤 社会福祉法人理事長           | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 監事    | 大 熊 強   | 非常勤 保護司                 | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 監事    | 木 本 正 徳 | 非常勤 前会社役員               | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |

※役員の定数と実数の差は兼務により理事定数を減じる規定による。(寄附行為第7条第2項)

### ◎ 役員賠償責任保険

保険種類：役員賠償責任保険（東京海上日動火災保険株式会社）

契 約 者：日本私立大学協会（団体）

被保険者：理事・監事、評議員、執行役員、退任役員及び法人

保険期間：2020年4月1日～2021年4月1日

支払限度額：300,000千円

## 8. 評議員

【定数】36名

2021(令和3)年3月1日 現在

| 氏 名     | 現職等                  | 任 期                                              |
|---------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 向 雅 彦   | 理事長                  | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 田 中 綜 二 | 院長<br>学院宗教主任(兼)      | 2020. 4. 1～2024. 3. 31<br>2020. 4. 1～2021. 3. 31 |
| 工 藤 二 郎 | 大学長・<br>大学短期大学部学長(兼) | 2019. 4. 1～2021. 3. 31                           |
| 村 瀬 泉   | 中学校・高等学校校長           | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 五十嵐 勝   | 事務局長                 | 2017. 4. 1～                                      |
| 浅 野 嘉 延 | 大学保健福祉学部長            | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 林 裕 二   | 大学人文学部長              | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 戸 田 由 美 | 大学短期大学部長             | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 植 田 浩 司 | 元大学学長                | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 渡 邊 仁   | 元短期大学学長              | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 藤 本 新 二 | 社会福祉法人理事長            | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 岡 部 明 仁 | 大学・短大入試部長(兼)         | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 伊 藤 直 子 | 大学・短大教務部長(兼)         | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 宮 直 樹   | 高等学校教頭               | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 竹 富 栄 治 | 中学校教頭                | 2020. 4. 1～2022. 3. 31                           |
| 目 野 郁 子 | 大学看護学科教授             | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 稲 木 光 晴 | 大学福祉学科教授             | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 末 成 妙 子 | 短期大学部保育科教授           | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 末 寄 雅 美 | 短期大学部保育科教授           | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 松 下 範 枝 | 中学校・高等学校副校長          | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 内 田 絵理香 | 中学校・高等学校教諭           | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 鮫 島 浩 昭 | 本部経営企画課長             | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 中 島 徹   | 本部経理課長               | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 塩 屋 優 子 | 卒業生                  | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 舩 本 敬 子 | 卒業生                  | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 山 崎 工   | 卒業生                  | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 嶋 田 涼 美 | 卒業生                  | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 荒 瀬 謙 二 | 教会牧師                 | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 久多良木 和夫 | 教会牧師                 | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 佐 藤 清 一 | 教会牧師                 | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 中 村 和 光 | 教会牧師                 | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |
| 原 田 義 也 | 教会牧師                 | 2020. 4. 1～2023. 3. 31                           |

※評議員の定数と実数の差は兼務により評議員定数を減じる規定による。(寄附行為第25条第3項)

## 9. 理事会議案及び決議

2020(令和2)年4月～2021(令和3)年3月

### 第1回 2020(令和2)年4月1日(水)

- |                                                  |   |   |
|--------------------------------------------------|---|---|
| ・ 寄附行為第6条第2項の規定による理事長の互選について                     | 承 | 諾 |
| ・ 寄附行為第15条の規定による理事長職務の代理者の指名について                 | 承 | 諾 |
| ・ 寄附行為第6条第4項第2号の規定による常任理事の任命について                 | 承 | 認 |
| ・ 私立学校法改正に伴う役員の責務について                            | 承 | 認 |
| ・ 理事の担当役割（高等教育の負担軽減に係る学校の要件）について                 | 承 | 認 |
| ・ 私立学校法第40条の5一般社団・財団法人法に関する法律の準用（競業及び利益相反取引）について | 承 | 認 |

### 第2回 2020(令和2)年5月27日(水)

- |                                 |   |   |
|---------------------------------|---|---|
| ・ 2019(令和元)年度事業報告及び決算等について      |   |   |
| (1) 事業報告                        | 承 | 認 |
| (2) 決算報告                        | 承 | 認 |
| (3) 監事監査報告                      | 承 | 認 |
| ・ 人事について                        | 承 | 認 |
| ・ 2021(令和3)年度大学及び大学短期大学部学納金について | 承 | 認 |
| ・ 調達規程改正(案)について                 | 承 | 認 |
| ・ 学校法人西南女学院財務書類等閲覧規程改正(案)について   | 承 | 認 |
| ・ 職員子女等奨学金規程改正(案)について           | 承 | 認 |
| ・ 学長候補者選考委員会への出席者について           | 了 | 承 |

### 第3回 2020(令和2)年5月27日(水)

- |                         |   |   |
|-------------------------|---|---|
| ・ 第3号基本金引当特定資産の取り崩しについて | 承 | 認 |
|-------------------------|---|---|

### 第4回 2020(令和2)年9月18日(金)

- |                            |   |   |
|----------------------------|---|---|
| ・ 人事について                   | 承 | 認 |
| ・ 2020(令和2)年度補正予算(案)について   | 承 | 認 |
| ・ 2021(令和3)年度予算基本方針(案)について | 承 | 認 |
| ・ 西南女学院大学学則改正(案)について       | 承 | 認 |
| ・ 西南女学院大学短期大学部学則改正(案)について  | 承 | 認 |
| ・ 西南女学院大学助産別科規程改正(案)について   | 承 | 認 |
| ・ 大学特別奨学生規程細則改正(案)について     | 承 | 認 |
| ・ 学生総合支援室規程制定(案)について       | 承 | 認 |

第5回 2020(令和2)年12月9日(水)

- |                                   |   |   |
|-----------------------------------|---|---|
| ・人事について                           | 承 | 認 |
| ・任期満了に伴う次期大学及び大学短期大学部学長候補者選考について  | 任 | 命 |
| ・育児・介護休業等に関する規程改正(案)について          | 承 | 認 |
| ・西南女学院教育ローン金利助成奨学金規程制定(案)について     | 承 | 認 |
| ・2021(令和3)年度中学校・高等学校校納金(案)について    | 承 | 認 |
| ・西南女学院高等学校学則改正(案)について             | 承 | 認 |
| ・西南女学院中学校学則改正(案)について              | 承 | 認 |
| ・西南女学院大学短期大学部附属シオン山幼稚園園則改正(案)について | 承 | 認 |

第6回 2021(令和3)年3月24日(水)

- |                                              |   |   |
|----------------------------------------------|---|---|
| ・2021年度事業計画及び当初予算(案)について                     | 承 | 認 |
| ・学院宗教主任の推薦について                               | 承 | 認 |
| ・西南女学院キリスト教センター規則の改正について                     | 承 | 認 |
| ・人事について                                      | 承 | 認 |
| ・学則第2条の3に定める西南女学院大学短期大学部の三つの方針の一部改正について      | 承 | 認 |
| ・西南女学院大学学則等の改正(案)について                        | 承 | 認 |
| (1) 学則第2条の4に定める西南女学院大学の三つの方針(看護学科)の改正(案)について |   |   |
| (2) 西南女学院大学学則別表第一【保健福祉学部看護学科】の改正(案)について      |   |   |
| (3) 大学「履修規程」別表第一看護学科専門教育科目表の改正(案)について        |   |   |
| (4) 学則第2条の4に定める西南女学院大学の三つの方針(助産別科)の改正(案)について |   |   |
| (5) 西南女学院大学助産別科規程別表の改正(案)について                |   |   |
| (6) 西南女学院大学助産別科「履修規程」別表の改正(案)について            |   |   |
| ・研究成果有体物管理規程(案)について                          | 承 | 認 |
| ・2021(令和3)年度西南女学院大学短期大学部附属シオン山幼稚園園納金(案)について  | 承 | 認 |

## 第二部

### 事業の概要・財務の概要

# 1. 事業及び決算の概要

## ○ 事業について

2020年度は、教育・研究環境の整備に係る重点項目について事業計画を立てて予算の編成を行い、2019年度第3回評議員会及び第6回理事会において承認を受けて実施いたしました。補正予算においては遠隔授業実施に関する通信環境整備のための支援金を加え、新型コロナウイルスの影響に対応するための感染防止対策を講じ、財政基盤を意識しながら概ね計画どおりに完了しております。主な事業は次のとおりです。

### 〔法人本部〕

- ・創立100周年に係る広報発送及び寄付金募集要項作成経費
- ・井堀1丁目地区テレビ電波障害用設備更新工事
- ・遠隔授業実施に関する通信環境整備のための支援（大学、短期大学部、中学校・高等学校）

### 〔大学・大学短期大学部〕

- ・マロリー館講堂GHP（ガス空調機）更新工事
- ・3号館建物耐震補強改修工事
- ・5号館情報処理演習室（511, 512）リプレース工事
- ・6号館2階教室（6201, 6207, 6209, 6210）リプレース工事
- ・6号館・8号館教員研究室等空調設備取替工事
- ・6号館・7号館照明LED化工事
- ・7号館1階・4階トイレ改修工事
- ・図書館検索用パソコン入れ替え

### 〔中学・高校〕

- ・職員室内パソコン新規購入
- ・高校棟401教室上部防水工事

### 〔幼稚園〕

- ・空調機更新工事

## ◇ 学校法人西南女学院中期計画に基づく事業計画の推進

中期計画の一つである創立100周年事業へ向けた記念事業実行委員会を中心に各委員会を設置しています。出版委員会では2019年度に編纂室を設け、記念誌の編纂作業を継続中。募金委員会では100周年募金の名称を「西南女学院創立100周年記念事業募金」とし、募集要項を作成して5億円を目標額とした募金活動を実施。教育の質保証の設備としては、ICT教育の活用のため本年度は、511, 512情報処理演習室のリプレース及び学内LAN拡張工事、図書館検索用パソコン入れ替えを行いました。さらに、6号館2階教室のリプレース工事の他、マロリー館空調機更新や3号館耐震改修工事、7号館トイレ改修工事など、学生が学生生活を快適に過ごせる環境を整えています。次年度も耐震改修工事を含む、トイレ改修、ネットワーク環境の充実、照明のLED化などを予定し、中長期を見据え計画的に整備していきます。

## ○ 決算について（千円以下四捨五入の関係で合計など数値が計算上一致しない場合があります。）

本法人の会計年度は、寄附行為第39条に規定されており、2020年度決算における会計期間は、2020年4月1日から2021年3月31日までの1年間としています。また、当決算は、2019年9月の予算基本方針承認、2020年3月の当初予算承認、2020年9月の補正予算承認を経て執行されてまいりました結果を私立学校法及び学校法人会計基準に則り、資金収支計算書、事業活動収支計算書及び貸借対照表により表しています。

### （1） 資金収支計算書

この計算書は、企業会計のキャッシュ・フロー計算書に相当するもので、①毎会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容を明らかにすること及び②当該会計年度における支払資金（現金及びいつでも引き出すことができる預貯金）の収入及び支出のてん末を明らかにすることを目的とし、本法人の財政規模や資金の源泉、使途を表すものです。

当年度は、前年度繰越支払資金7億6,053万円に当年度資金収入47億4,112万円を加えた55億165万円が収入合計（財政規模）となりました。この収入合計から当年度資金支出47億4,949



万円を差し引いた翌年度繰越支払資金は、7億5,215万円(期首比837万円減少)となりました。

## (2) 事業活動収支計算書

事業活動収支計算書は、企業会計における損益計算書に相当し、収支の均衡が取れているかを判断するとともに、純資産の増減を表す計算書です。学校法人は、営利を目的とはしませんが、永続的な運営を求められており、そのためには事業活動収支の均衡の確保も必要な条件となります。2015年度からは、改正学校法人会計基準の施行により「教育活動収支」、「教育活動外収支」、「特別収支」という三区分別経理が導入され、合わせて当年度の収支差額を表示した後に基本金組入額を差し引くことになっています。

教育活動収支は、学校の教育・研究活動に関する収支で、教育活動外収支は、学校の教育活動を側面から支える財務活動及び収益事業活動に関する収支です。この教育活動収支と教育活動外収支は共に経常的な収支ですので、両者を合計したものを「経常収支差額」として表示し、経常的な事業活動が安定的であるかを判断する指標になります。加えてこの計算書には、退職給与引当金繰入額や減価償却額などの非資金も計上されます。特別収支は、学校法人にとって当該会計年度に臨時に発生した事業活動収支であり、収入では資産の売却益があったときの資産売却差額や施設設備に関する寄付金、補助金、現物寄付等が、支出では資産の売却損があったときの資産処分差額や災害損失等が計上され、その差異は「特別収支差額」として表示されます。

当年度の経常収支差額（教育活動収支及び教育活動外収支）は、7,930万円の支出超過。これに特別収支差額の2,557万円を加えた基本金組入前当年度収支差額は、5,375万円の支出超過となりました。これから基本金組入額1億2,226万円を差し引いた当年度収支差額は、1億7,600万円の支出超過となり、前年度繰越収支差額△7億3,595万円と基本金取崩額9,826万円を加え、翌年度繰越収支差額は、8億1,369万円の支出超過となりました。

## (3) 貸借対照表

資金収支計算書や事業活動収支計算書が一会計年度の収支状況を表しているのに対して、貸借対照表は、一会計年度末における学校法人の財政状態（財産の状態）を表示する計算書です。「資産の部」、「負債の部」、「純資産の部」で構成されており、純資産の部は、基本金及び繰越収支差額からなり、保有する資産の調達源泉（自己資金か他人資金か）が明示されています。

### ・資産の部

「固定資産」は、102億5,900万円（土地、建物、構築物などの有形固定資産53億2,560万円、用途が特定されている預金や有価証券等の特定資産48億9,627万円及びその他の固定資産3,714万円）、「流動資産」は、現金預金7億5,215万円に未収入金、貯蔵品、前払金などを加え9億2,845万円。以上、資産の部合計（総資産）は、111億8,744万円となりました。

### ・負債の部

退職給与引当金などの「固定負債」9億2,275万円及び未払金や前受金などの「流動負債」4億3,664万円の合計による総負債は、前年度末に比べ2,559万円減少し、13億5,939万円となりました。

### ・純資産の部

純資産（自己資金）は、「基本金」合計106億6,417万円と「繰越収支差額」△8億1,369万円の合計で98億2,806万円となりました。

### ・貸借対照表前年比

総資産は7,934万円減少し、総負債は2,559万円減少しました。純資産（自己資金）は、前年度末98億8,180万円、当年度末98億2,805万円で5,375万円減少しました。なお、当年度末の純資産構成比率は、87.8%（前年度87.7%）です。

※2020年度の本学院の当年度の経営状況を表す事業活動収支差額比率は法人全体で△1.8%（前年度末1.1）となり、前年度の比率より悪化し、中期的に単年度の収支状況としては依然厳しい状況が続いています。事業活動収支差額比率の推移を注視しつつ、経費の削減と予算の選択を適切に行い、さらに収入の増加に努め、引き続き健全な財政の維持に努める必要があります。

## 2. 財務の概要（2020年度予算の主な執行状況）

当期の予算の執行状況について、その概況を報告いたします。なお、金額は千円未満を四捨五入して示しています。

### (1) 資金収支計算

資金収支計算は、次の目的に基づいて作成しています。

- ①当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入及び支出の内容を明らかにする。
- ②当該会計年度における支払資金（現金預金）の収入及び支出のてん末を明らかにする。

資金収支計算について、その主な内容をご報告いたします。

資金収支総括表

【科目の説明です。】

| (収入の部)                                                                        |           | (単位:千円)   |           |                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 科 目                                                                           | 予 算       | 決 算       | 差 異       |                                                                                     |
| 学生生徒等からの授業料や入学金などです。科目等履修料、聴講料も含まれます。                                         | 2,042,741 | 2,085,612 | △ 42,871  | 補助金収入には、2020年度から開始された高等教育の修学支援による授業料等減免費交付金と幼児教育無償化における施設型給付費（幼稚園）が含まれています。         |
| 国や地方公共団体からの助成金です。                                                             | 31,584    | 26,376    | 5,208     |                                                                                     |
| 翌年度に入学予定の学生生徒等からの授業料や入学金などです。                                                 | 42,136    | 50,107    | △ 7,971   |                                                                                     |
| 長期、短期の貸付金の回収額。特定の目的のために積み立てた預金等を解約した場合の収入額などです。                               | 563,489   | 622,017   | △ 58,528  | 退職者の増加により私学退職金財団交付金収入が増えています。                                                       |
| 収入として計上したが未収入となっているものや前受金収入として前年度までに既に受け入れている収入を差し引くことにより、資金の収入額を調整するためのものです。 | 15,000    | 0         | 15,000    |                                                                                     |
|                                                                               | 8,673     | 11,964    | △ 3,291   |                                                                                     |
|                                                                               | 20,855    | 22,939    | △ 2,084   |                                                                                     |
|                                                                               | 100,390   | 153,212   | △ 52,822  | 退職者の増加に伴う「私学退職金財団交付金収入」の増加が「資金収入調整勘定」の「期末未収入金」の増加に大きく影響しています。                       |
|                                                                               | 0         | 0         | 0         |                                                                                     |
|                                                                               | 430,021   | 329,677   | 100,344   |                                                                                     |
|                                                                               | 1,355,020 | 1,994,286 | △ 639,266 |                                                                                     |
|                                                                               | △ 454,698 | △ 555,069 | 100,371   |                                                                                     |
| 当年度資金収入合計                                                                     | 4,155,211 | 4,741,120 | △ 585,909 |                                                                                     |
| 前年度繰越支払資金                                                                     | 760,525   | 760,525   |           |                                                                                     |
| 収入の部合計                                                                        | 4,915,736 | 5,501,645 | △ 585,909 |                                                                                     |
| (支出の部)                                                                        |           | (単位:千円)   |           |                                                                                     |
| 科 目                                                                           | 予 算       | 決 算       | 差 異       |                                                                                     |
| 土地、建物、構築物等取得するための支出です。                                                        | 2,017,783 | 2,114,603 | △ 96,820  | 人件費の増加と退職者の増加により支出が増え予算を上まわりました。                                                    |
| 教育研究用の機器備品、管理用の機器備品、図書などを取得するための支出です。                                         | 692,913   | 580,262   | 112,651   | コロナ禍における遠隔授業の実施に関する通信環境整備のための支援金を支出しました。                                            |
| より良い教育研究サービスを提供するために、資金を積み立てるための支出です。                                         | 144,162   | 105,462   | 38,700    |                                                                                     |
| 支出として計上したが未払いとなっているものや、前払金として前年度までに支払っている経費を差し引くことにより、資金の支出額を調整するためのものです。     | 0         | 0         | 0         |                                                                                     |
|                                                                               | 0         | 0         | 0         |                                                                                     |
|                                                                               | 136,975   | 129,095   | 7,880     |                                                                                     |
|                                                                               | 42,302    | 33,808    | 8,494     |                                                                                     |
|                                                                               | 287,577   | 1,022,530 | △ 734,953 | 2020年度の事業計画である3号館の耐震補強改修工事、マロリー館GHP空調機更新工事、7号館1階4階トイレ改修工事、5号館情報処理演習室リブレース工事等を行いました。 |
|                                                                               | 865,915   | 801,375   | 64,540    |                                                                                     |
| 資金支出調整勘定                                                                      | △ 33,189  | △ 37,643  | 4,454     |                                                                                     |
| 当年度資金支出合計                                                                     | 4,154,438 | 4,749,494 | △ 595,055 |                                                                                     |
| 翌年度繰越支払資金                                                                     | 761,297   | 752,151   | 9,146     |                                                                                     |
| 支出の部合計                                                                        | 4,915,736 | 5,501,645 | △ 585,909 |                                                                                     |
| 当年度資金収支差額                                                                     | 772       | △ 8,374   | 9,146     |                                                                                     |

\* 上記の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。なお、以下の表についても同様です。

### 学校会計について

学校法人は、教育研究活動を目的とし、その経費の多くは学生生徒等納付金、補助金、寄付金等により賄われているきわめて公共性の高い法人で、営利を目的とする企業とは異なります。

公共性が高い学校法人が教育研究活動を継続して行い永続的に存続していくためには、収支の均衡状況と財政状態を正しく捉え健全な経営を行わなければなりません。そのため学校法人会計は、文部科学省令により定められた「学校法人会計基準」に基づき経理処理が行われ、計算書類（資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表及び附属する内訳表、明細表）を作成しなければなりません。

一方、企業会計では、損益計算書と貸借対照表そして上場企業においてはキャッシュフロー計算書が作成されます。企業会計では、収益と費用を正しく捉えて損益を計算し、併せて企業の財政状態（資産、負債及び資本）を知ることによって、より収益力を高め、財政的安全性を図ることを目的としています。

## (2)事業活動収支

事業活動収支計算は、次の目的に基づいて作成しています。

- ①当該会計年度の活動に対応する事業活動収入及び活動支出の内容を明らかにする。
  - ②当該会計年度の基本金組入後の均衡の状態を明らかにする。
- ・事業活動収入とは、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入として計算するものとする。
  - ・事業活動支出とは、当該年度において消費する資産の取得価格及び当該会計年度における用役の対価に基づいて計算するものとする。

事業活動収支計算について、その主な内容をご報告します。

### 事業活動収支総括表

(単位:千円)

| 科 目           |                 | 予 算         | 決 算       | 増 減       |
|---------------|-----------------|-------------|-----------|-----------|
| 事業活動収入の部      | 学 生 生 徒 等 納 付 金 | 2,042,741   | 2,085,612 | △ 42,871  |
|               | 手 数 料           | 31,584      | 26,376    | 5,208     |
|               | 寄 付 金           | 42,136      | 50,107    | △ 7,971   |
|               | 経 常 費 等 補 助 金   | 519,971     | 578,499   | △ 58,528  |
|               | 付 随 事 業 収 入     | 8,673       | 11,964    | △ 3,291   |
|               | 雑 収 入           | 100,420     | 154,421   | △ 54,001  |
|               | 教育活動収入計         | 2,745,525   | 2,906,979 | △ 161,454 |
| 事業活動支出の部      | 人 件 費           | 2,055,300   | 2,159,478 | △ 104,178 |
|               | 教育研究経費          | 851,359     | 739,050   | 112,309   |
|               | (うち、減価償却額)      | (158,446)   | (158,350) | (96)      |
|               | 管 理 経 費         | 149,178     | 109,825   | 39,353    |
|               | (うち、減価償却額)      | (5,016)     | (5,017)   | (0)       |
|               | 徴 収 不 能 額 等     | 0           | 860       | △ 860     |
|               | 教育活動支出計         | 3,055,837   | 3,009,223 | 46,614    |
| 教育活動収支差額      |                 | △ 310,312   | △ 102,244 | △ 208,068 |
| 教育活動外収入の部     | 受 取 利 息 ・ 配 当 金 | 20,855      | 22,939    | △ 2,084   |
|               | その他の教育活動外収入     | 0           | 0         | 0         |
|               | 教育活動外収入計        | 20,855      | 22,939    | △ 2,084   |
| 教育活動外支出の部     | 借 入 金 等 利 息     | 0           | 0         | 0         |
|               | その他の教育活動外支出     | 0           | 0         | 0         |
|               | 教育活動外支出計        | 0           | 0         | 0         |
| 教育活動外収支差額     |                 | 20,855      | 22,939    | △ 2,084   |
| 経常収支差額        |                 | △ 289,457   | △ 79,304  | △ 210,153 |
| 特別収入の部        | 資 産 売 却 差 額     | 15,000      | 15,000    | 0         |
|               | その他の特別収入        | 43,518      | 45,162    | △ 1,644   |
|               | 特別収入計           | 58,518      | 60,162    | △ 1,644   |
| 特別支出の部        | 資 産 処 分 差 額     | 0           | 34,099    | △ 34,099  |
|               | その他の特別支出        | 0           | 505       | △ 505     |
|               | 特別支出計           | 0           | 34,605    | △ 34,605  |
| 特別収支差額        |                 | 58,518      | 25,557    | 32,961    |
| 基本金組入前当年度収支差額 |                 | △ 230,939   | △ 53,748  | △ 177,191 |
| 基本金組入額合計      |                 | △ 148,645   | △ 122,257 | △ 26,388  |
| 当年度収支差額       |                 | △ 379,584   | △ 176,004 | △ 203,580 |
| 前年度繰越収支差額     |                 | △ 735,947   | △ 735,947 | 0         |
| 基本金取崩額        |                 | 11,206      | 98,262    | △ 87,056  |
| 翌年度繰越収支差額     |                 | △ 1,104,325 | △ 813,689 | △ 290,636 |

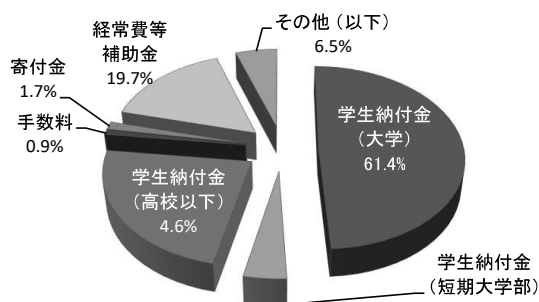
(参考)

|         |           |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|
| 事業活動収入計 | 2,824,898 | 2,990,080 | △ 165,182 |
| 事業活動支出計 | 3,055,837 | 3,043,827 | 12,010    |

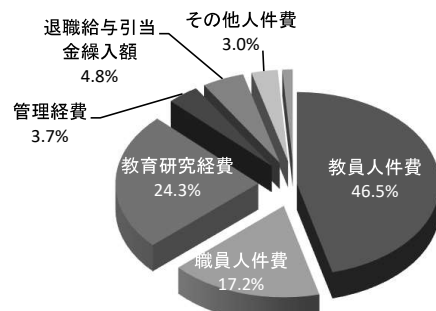
※経常収入＝教育活動収入＋教育活動外収入＝2,929,918千円

※経常支出＝教育活動支出＋教育活動外支出＝3,009,223千円

### 経常収入(2,929,918千円)の構成比率



### 経常支出(3,009,223千円)の構成比率



### (3) 貸借対照表

① 貸借対照表とは、年度末における学校法人の財政状態(財産の状態)を表示する計算書であり、資産・負債・純資産及び消費収支差額の項目があります。

・資産とは、教育研究活動に使用される学校法人の財産です。・負債とは、将来返済しなければならない債務です。

・基本金及び繰越収支差額は、返済の必要のない学校法人の純資産です。

貸借対照表について、前年度末からの増減の主な理由を報告します。

【科目の説明です。】

貸借対照表

| 資産の部         |            | (単位:千円)    |          |  |
|--------------|------------|------------|----------|--|
| 科 目          | 本年度末       | 前年度末       | 増 減      |  |
| 固定資産         | 10,258,997 | 10,333,667 | △ 74,671 |  |
| 有形固定資産       | 5,325,596  | 5,331,771  | △ 6,175  |  |
| 土地           | 708,623    | 708,623    | 0        |  |
| 建物           | 3,155,226  | 3,147,521  | 7,705    |  |
| 構築物          | 175,930    | 187,167    | △ 11,237 |  |
| 教育研究用機器備品    | 142,330    | 153,743    | △ 11,413 |  |
| 管理用機器備品      | 2,515      | 2,655      | △ 140    |  |
| 図書           | 1,140,972  | 1,132,062  | 8,910    |  |
| 特定資産         | 4,896,265  | 4,968,131  | △ 71,866 |  |
| 第2号基本金引当特定資産 | 59,398     | 58,398     | 1,000    |  |
| 第3号基本金引当特定資産 | 83,740     | 163,729    | △ 79,989 |  |
| 諸引当特定資産      | 4,753,127  | 4,746,004  | 7,123    |  |
| その他の固定資産     | 37,135     | 33,765     | 3,370    |  |
| 電話加入権        | 4,450      | 4,450      | 0        |  |
| 長期貸付金        | 12,494     | 9,124      | 3,370    |  |
| 出資金          | 20,173     | 20,173     | 0        |  |
| 敷金・保証金       | 18         | 18         | 0        |  |
| 流動資産         | 928,446    | 933,117    | △ 4,671  |  |
| 現金預金         | 752,151    | 760,525    | △ 8,374  |  |
| 未収入金         | 171,650    | 168,410    | 3,240    |  |
| 貯蔵品          | 861        | 1,150      | △ 289    |  |
| 前払金          | 348        | 690        | △ 342    |  |
| 立替金          | 3,336      | 2,242      | 1,094    |  |
| 仮払金          | 100        | 100        | 0        |  |
| 合 計          | 11,187,443 | 11,266,785 | △ 79,342 |  |
| 負債の部、純資産の部   |            |            |          |  |
| 科 目          | 本年度末       | 前年度末       | 増 減      |  |
| 固定負債         | 922,747    | 886,480    | 36,267   |  |
| 長期借入金        | 0          | 0          | 0        |  |
| 長期未払金        | 42,827     | 50,256     | △ 7,429  |  |
| 退職給与引当金      | 879,920    | 836,224    | 43,696   |  |
| 流動負債         | 436,642    | 498,503    | △ 61,861 |  |
| 短期借入金        | 0          | 0          | 0        |  |
| 未払金          | 44,396     | 50,626     | △ 6,230  |  |
| 前受金          | 329,677    | 382,560    | △ 52,883 |  |
| 預り金          | 43,599     | 43,739     | △ 140    |  |
| 修学旅行費預り金     | 18,970     | 21,578     | △ 2,608  |  |
| 計            | 1,359,389  | 1,384,983  | △ 25,594 |  |
| 基本金          | 10,641,743 | 10,617,749 | 23,994   |  |
| 繰越収支差額       | △ 813,689  | △ 735,947  | △ 77,742 |  |
| 計            | 9,828,054  | 9,881,802  | △ 53,748 |  |
| 合 計          | 11,187,443 | 11,266,785 | △ 79,342 |  |

2020年度の事業計画である3号館の耐震補強改修工事、マロリー館GHP空調機更新工事、7号館1階4階トイレ改修工事、5号館情報処理演習室リブレース工事等を行いました。

奨学金事業縮小のため第3号基本金引当特定資産を取り崩しました。

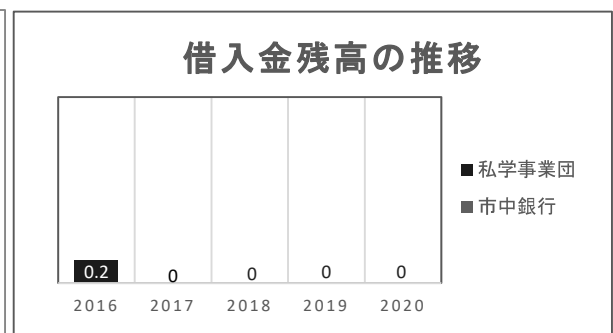
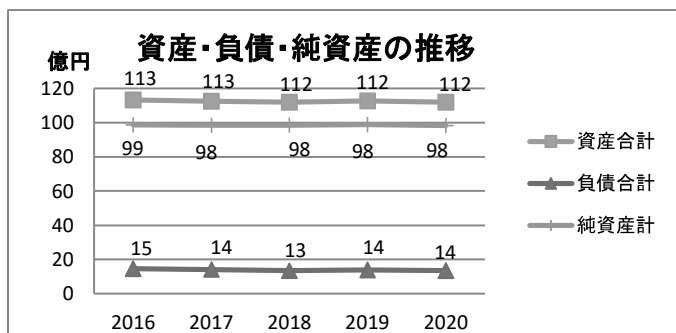
年度末退職者への退職金財団及び福岡県私学教育振興会からの資金交付金、国・県・市からの補助金・助成金等を未収入金として計上しています。

現在、借入金はありません。

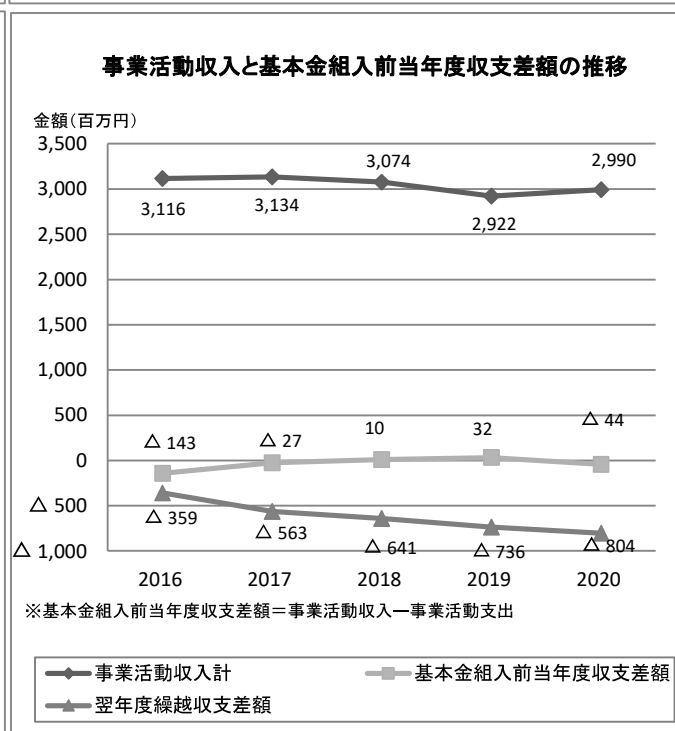
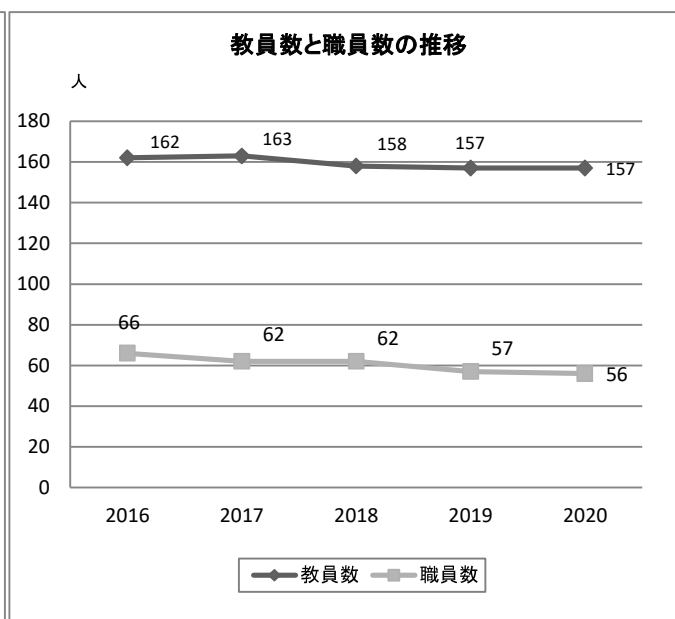
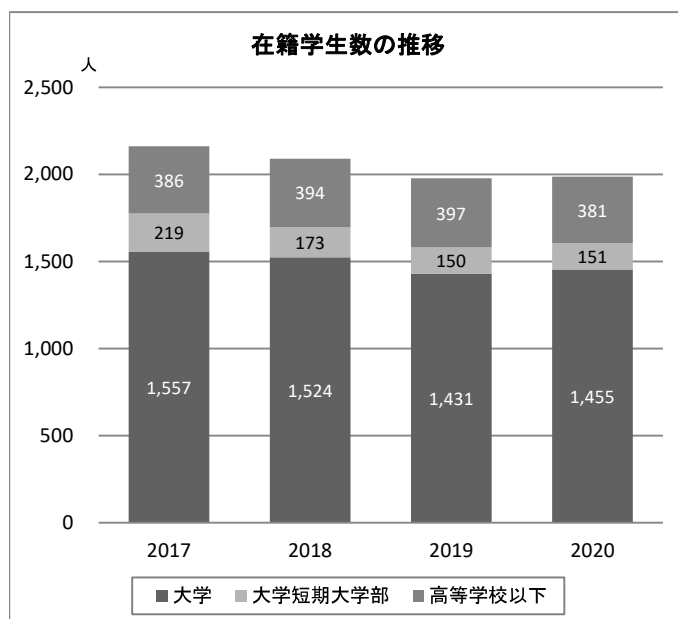
負債が2,560万円減少しました。

純資産が5,375万円減少しました。

|           |           |           |         |
|-----------|-----------|-----------|---------|
| 減価償却額の累計額 | 5,000,281 | 4,895,613 | 104,668 |
| 基本金未組入額   | 62,721    | 67,212    | △ 4,491 |



#### (4) 学生数・財務比率などの推移



### 計算書類について

#### 資金収支計算書

当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金の収入及び支出のてん末を明らかにするものです。

#### 事業活動収支計算書

当該会計年度の事業活動収支の内容を明確にし、事業活動収支の均衡を表すものです。

計算書の構造は、教育・研究活動(教育活動)と財務活動で生じる利息等(教育活動外収支)、資産売却等の臨時的収支(特別収支)に区分され、各区分の収支差額から経営状態の健全性を把握することができます。

#### 貸借対照表

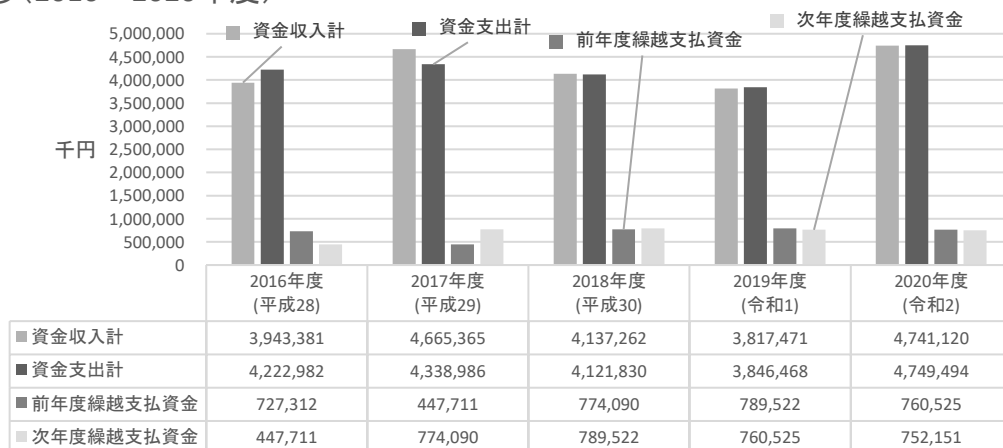
当該会計年度末における資産・負債・純資産(基本金及び収支差額)の状況を把握し、財政状態を表すものです。

○ 資金収支の推移(学校法人)

(単位：千円)

| 科 目              |             | 2016年度<br>(平成28) | 2017年度<br>(平成29) | 2018年度<br>(平成30) | 2019年度<br>(令和1) | 2020年度<br>(令和2) |
|------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 収<br>入<br>の<br>部 | 学生生徒等納付金収入  | 2,304,904        | 2,268,781        | 2,184,939        | 2,078,598       | 2,085,612       |
|                  | 手 数 料 収 入   | 32,989           | 34,314           | 31,706           | 33,337          | 26,376          |
|                  | 入 学 検 定 料   | 28,702           | 30,182           | 27,627           | 29,458          | 23,908          |
|                  | 寄 付 金 収 入   | 43,081           | 46,838           | 42,094           | 149,612         | 50,107          |
|                  | 補 助 金 収 入   | 469,214          | 533,143          | 554,153          | 482,615         | 622,017         |
|                  | 資 産 売 却 収 入 | 4,038            | 1,200            | 0                | 0               | 0               |
|                  | 附属事業・収益事業収入 | 20,358           | 19,948           | 18,921           | 21,913          | 11,964          |
|                  | 受取利息・配当金収入  | 21,644           | 23,693           | 26,769           | 27,170          | 22,939          |
|                  | 雑 収 入       | 219,160          | 203,627          | 171,419          | 128,208         | 153,212         |
|                  | 借 入 金 等 収 入 | 0                | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                  | 前 受 金 収 入   | 412,669          | 411,384          | 363,540          | 382,560         | 329,677         |
|                  | そ の 他 の 収 入 | 1,015,901        | 1,750,730        | 1,349,463        | 1,047,965       | 1,994,286       |
|                  | 資金収入調整勘定    | △ 600,577        | △ 628,293        | △ 605,741        | △ 534,507       | △ 555,069       |
|                  | 資 金 収 入 計   | 3,943,381        | 4,665,365        | 4,137,262        | 3,817,471       | 4,741,120       |
|                  | 前年度繰越支払資金   | 727,312          | 447,711          | 774,090          | 789,522         | 760,525         |
| 合 計              |             | 4,670,693        | 5,113,076        | 4,911,352        | 4,606,993       | 5,501,645       |
| 支<br>出<br>の<br>部 | 人 件 費 支 出   | 2,355,711        | 2,291,282        | 2,193,444        | 2,081,334       | 2,114,603       |
|                  | 教育研究経費支出    | 586,364          | 558,534          | 534,772          | 490,502         | 580,271         |
|                  | 管 理 経 費 支 出 | 136,504          | 139,232          | 156,593          | 158,407         | 105,462         |
|                  | 借入金等利息支出    | 929              | 464              | 0                | 0               | 0               |
|                  | 借入金等返済支出    | 24,440           | 24,440           | 0                | 0               | 0               |
|                  | 施設関係支出      | 107,528          | 161,588          | 125,637          | 171,406         | 129,096         |
|                  | 設備関係支出      | 30,281           | 30,724           | 55,311           | 67,635          | 33,808          |
|                  | 資産運用支出      | 112,757          | 259,455          | 205,024          | 73,547          | 1,022,530       |
|                  | そ の 他 の 支 出 | 903,439          | 910,488          | 915,247          | 881,756         | 801,380         |
|                  | 資金支出調整勘定    | △ 34,970         | △ 37,221         | △ 64,198         | △ 78,120        | △ 37,657        |
|                  | 資 金 支 出 計   | 4,222,982        | 4,338,986        | 4,121,830        | 3,846,468       | 4,749,494       |
|                  | 次年度繰越支払資金   | 447,711          | 774,090          | 789,522          | 760,525         | 752,151         |
|                  | 合 計         | 4,670,693        | 5,113,076        | 4,911,352        | 4,606,993       | 5,501,645       |

資金収支の推移(2016～2020年度)



## ○ 事業活動収支の推移

(教育活動収支)

(単位：千円)

| 科 目                 | 2016年度<br>(平成28) | 2017年度<br>(平成29) | 2018年度<br>(平成30) | 2019年度<br>(令和1) | 2020年度<br>(令和2) |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 学 生 生 徒 等 納 付 金     | 2,304,904        | 2,268,781        | 2,184,939        | 2,078,598       | 2,085,612       |
| 手 数 料               | 32,989           | 34,314           | 31,706           | 33,337          | 26,376          |
| 寄 付 金               | 43,146           | 46,838           | 42,094           | 149,612         | 50,107          |
| 経 常 費 等 補 助 金       | 469,151          | 472,644          | 507,741          | 421,807         | 578,499         |
| 付 随 事 業 収 入         | 20,358           | 19,948           | 18,921           | 21,913          | 11,964          |
| 雑 収 入               | 219,251          | 203,627          | 213,592          | 128,297         | 154,421         |
| 教 育 活 動 収 入 の 部 合 計 | 3,089,799        | 3,046,152        | 2,998,992        | 2,833,564       | 2,906,979       |
| 人 件 費               | 2,351,092        | 2,289,224        | 2,205,211        | 2,071,783       | 2,159,478       |
| 教 育 研 究 経 費         | 757,502          | 722,189          | 685,515          | 641,376         | 739,059         |
| う ち , 減 価 償 却 額     | 171,127          | 163,004          | 151,325          | 151,138         | 158,350         |
| 管 理 経 費             | 142,237          | 144,211          | 161,431          | 162,475         | 109,826         |
| う ち , 減 価 償 却 額     | 5,412            | 4,814            | 4,776            | 4,678           | 5,017           |
| 徴 収 不 能 引 当 金 繰 入 額 | 1,009            | 588              | 1,024            | 2,557           | 860             |
| 教 育 活 動 支 出 の 部 合 計 | 3,251,841        | 3,156,212        | 3,053,182        | 2,878,191       | 3,009,223       |

(教育活動外収支)

|                       |        |        |        |        |        |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 受 取 利 息 ・ 配 当 金       | 21,644 | 23,693 | 26,769 | 27,170 | 22,939 |
| そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 教 育 活 動 外 収 入 合 計     | 21,644 | 23,693 | 26,769 | 27,170 | 22,939 |
| 借 入 金 等 利 息           | 929    | 464    | 0      | 0      | 0      |
| そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 教 育 活 動 外 支 出 計       | 929    | 464    | 0      | 0      | 0      |

(特別収支)

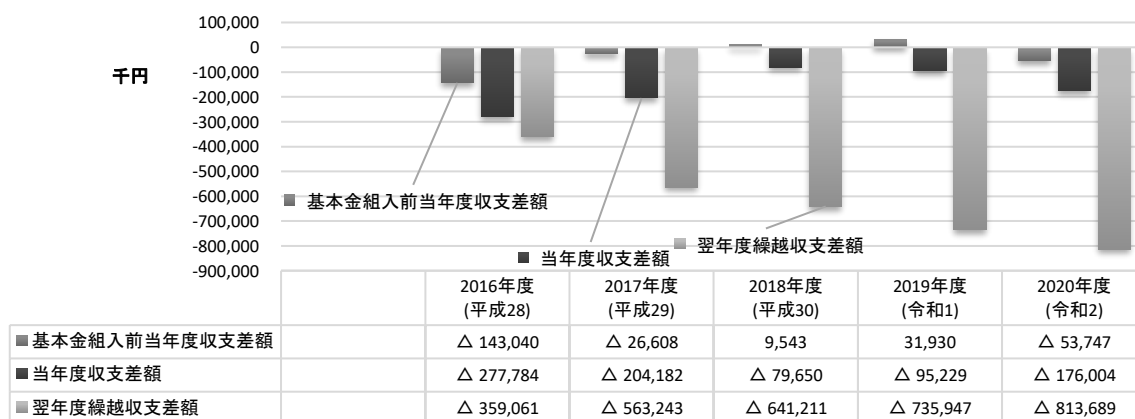
|                 |       |        |        |        |        |
|-----------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 資 産 売 却 差 額     | 4,038 | 1,200  | 0      | 0      | 15,000 |
| そ の 他 の 特 別 収 入 | 804   | 63,317 | 48,207 | 61,749 | 45,162 |
| 特 別 収 入 合 計     | 4,842 | 64,517 | 48,207 | 61,749 | 60,162 |
| 資 産 処 分 差 額     | 6,556 | 4,294  | 9,065  | 11,744 | 34,099 |
| そ の 他 の 特 別 支 出 | 0     | 0      | 2,178  | 618    | 506    |
| 教 育 活 動 外 支 出 計 | 6,556 | 4,294  | 11,243 | 12,362 | 34,605 |

|                           |           |           |           |           |           |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額 | △ 143,040 | △ 26,608  | 9,543     | 31,930    | △ 53,747  |
| 経 常 収 支 差 額               | △ 141,326 | △ 86,831  | △ 27,421  | △ 17,457  | △ 79,304  |
| 教 育 活 動 収 支 差 額           | △ 162,041 | △ 110,059 | △ 54,190  | △ 44,627  | △ 102,244 |
| 教 育 活 動 外 収 支 差 額         | 20,715    | 23,228    | 26,769    | 27,170    | 22,939    |
| 特 別 収 支 差 額               | △ 1,714   | 60,223    | 36,964    | 49,387    | 25,557    |
| 基 本 金 組 入 額 合 計           | △ 134,744 | △ 177,575 | △ 89,194  | △ 127,158 | △ 122,257 |
| 当 年 度 収 支 差 額             | △ 277,784 | △ 204,182 | △ 79,650  | △ 95,229  | △ 176,004 |
| 前 年 度 繰 越 収 支 差 額         | △ 169,821 | △ 359,061 | △ 563,243 | △ 641,211 | △ 735,947 |
| 基 本 金 取 崩 額               | 88,544    | 0         | 1,682     | 493       | 98,262    |
| 翌 年 度 繰 越 収 支 差 額         | △ 359,061 | △ 563,243 | △ 641,211 | △ 735,947 | △ 813,689 |

(参考)

|               |           |           |           |           |           |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 事 業 活 動 収 入 計 | 3,116,285 | 3,134,363 | 3,073,968 | 2,922,483 | 2,990,080 |
| 事 業 活 動 支 出 計 | 3,259,325 | 3,160,970 | 3,064,425 | 2,890,553 | 3,043,827 |

### 事業活動収支の推移(2016～2020年度)



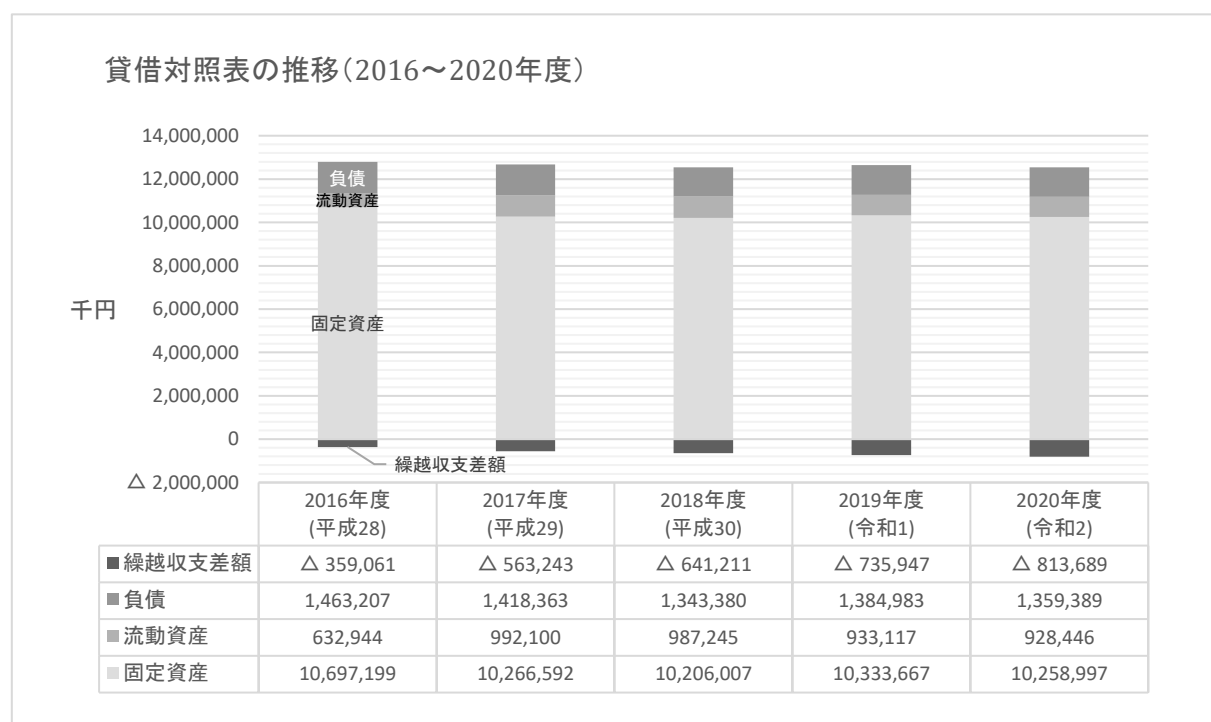
# ○ 貸借対照表の推移(学校法人)

(単位：千円)

| 資産の部            |                  |                  |                  |                 |                 |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 科 目             | 2016年度<br>(平成28) | 2017年度<br>(平成29) | 2018年度<br>(平成30) | 2019年度<br>(令和1) | 2020年度<br>(令和2) |
| 固 定 資 産         | 10,697,199       | 10,266,592       | 10,206,007       | 10,333,667      | 10,258,997      |
| 有 形 固 定 資 産     | 5,223,861        | 5,244,581        | 5,259,862        | 5,331,771       | 5,325,596       |
| 特 定 資 産         | 5,443,507        | 4,988,491        | 4,913,010        | 4,968,131       | 4,896,265       |
| そ の 他 の 固 定 資 産 | 29,830           | 33,520           | 33,135           | 33,765          | 37,135          |
| 流 動 資 産         | 632,944          | 992,100          | 987,245          | 933,117         | 928,446         |
| 合 計             | 11,330,142       | 11,258,692       | 11,193,252       | 11,266,785      | 11,187,443      |

| 負債・基本金及び繰越収支差額の部      |                  |                  |                  |                 |                 |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 科 目                   | 2016年度<br>(平成28) | 2017年度<br>(平成29) | 2018年度<br>(平成30) | 2019年度<br>(令和1) | 2020年度<br>(令和2) |
| 負 債                   | 1,463,207        | 1,418,363        | 1,343,380        | 1,384,983       | 1,359,389       |
| 固 定 負 債               | 899,849          | 880,872          | 869,143          | 886,480         | 922,746         |
| 流 動 負 債               | 563,358          | 537,491          | 474,237          | 498,503         | 436,642         |
| 基 本 金                 | 10,225,996       | 10,403,571       | 10,491,083       | 10,617,749      | 10,641,743      |
| 繰 越 収 支 差 額           | △ 359,061        | △ 563,243        | △ 641,211        | △ 735,947       | △ 813,689       |
| 純 資 産 の 部 合 計         | 9,866,936        | 9,840,329        | 9,849,872        | 9,881,802       | 9,828,053       |
| 負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計 | 11,330,142       | 11,258,692       | 11,193,252       | 11,266,785      | 11,187,443      |

|               |           |           |           |           |           |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 減価償却額の累計額の合計額 | 4,619,347 | 4,731,517 | 4,810,622 | 4,895,613 | 5,000,281 |
| 基 本 金 未 組 入 額 | 62,110    | 21,302    | 32,587    | 67,212    | 62,721    |





## 主な財務比率等の推移

### (1) 事業活動収支計算書関係比率

△は高い方が良い。 ▼は低い方が良い。

(単位: %)

| 分 類               | 財務比率       | 算式             | 評価 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 |
|-------------------|------------|----------------|----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 経営状況はどうか          | 事業活動収支差額比率 | 基本金組入前当年度収支差額  | △  | -4.6   | -0.8   | 0.3    | 1.1    | -1.8   |
|                   |            | 事業活動収入計        |    |        |        |        |        |        |
| 収入構成は<br>どうなっているか | 学生生徒納付金比率  | 学生生徒納付金        | -  | 74.1   | 73.9   | 72.2   | 72.7   | 71.2   |
|                   |            | 経常収入(※1)       |    |        |        |        |        |        |
|                   | 経常寄付金比率    | 教育活動収支の寄付金     | △  | 1.4    | 1.5    | 1.4    | 5.2    | 1.7    |
|                   |            | 経常収入           |    |        |        |        |        |        |
|                   | 経常費補助金比率   | 経常費補助金         | △  | 15.1   | 15.4   | 16.8   | 14.7   | 19.7   |
|                   |            | 経常収入           |    |        |        |        |        |        |
| 支出構成は適切か          | 人件費比率      | 人件費            | ▼  | 75.6   | 74.6   | 72.9   | 72.4   | 73.7   |
|                   |            | 経常収入           |    |        |        |        |        |        |
|                   | 教育研究経費比率   | 教育研究費          | △  | 24.3   | 23.5   | 22.7   | 22.4   | 25.2   |
|                   |            | 経常収入           |    |        |        |        |        |        |
|                   | 管理経費比率     | 管理経費           | ▼  | 4.6    | 4.7    | 5.3    | 5.7    | 3.7    |
|                   |            | 経常収入           |    |        |        |        |        |        |
| 収入と支出の<br>バランス    | 人件費依存率     | 人件費            | ▼  | 102.0  | 100.9  | 100.9  | 99.7   | 103.5  |
|                   |            | 学生生徒納付金        |    |        |        |        |        |        |
|                   | 基本金組入後収支比率 | 事業活動支出         | ▼  | 109.3  | 106.9  | 102.7  | 103.4  | 106.1  |
|                   |            | 事業活動収入計-基本金組入額 |    |        |        |        |        |        |

※1 経常収入＝教育活動収入計+教育活動外収入計

### (2) 貸借対照表関係比率の推移

| 分 類                   | 財務比率     | 算式       | 評価 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 |
|-----------------------|----------|----------|----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 自己資本は<br>充実しているか      | 純資産構成比率  | 純資産      | △  | 87.1   | 87.4   | 88.0   | 87.7   | 87.8   |
|                       |          | 負債+純資産   |    |        |        |        |        |        |
|                       | 基本金比率    | 基本金      | △  | 99.4   | 99.8   | 99.7   | 99.4   | 99.4   |
|                       |          | 基本金要組入額  |    |        |        |        |        |        |
| 資産構成は<br>どうなっているか     | 流動資産構成比率 | 流動資産     | △  | 5.6    | 8.8    | 8.8    | 8.3    | 8.3    |
|                       |          | 総資産      |    |        |        |        |        |        |
| 負債に備える資産が<br>蓄積されているか | 流動比率     | 流動資産     | △  | 112.4  | 184.6  | 208.2  | 187.2  | 212.6  |
|                       |          | 流動負債     |    |        |        |        |        |        |
| 負債の割合は<br>どうか         | 負債比率     | 総負債      | ▼  | 14.8   | 14.4   | 13.6   | 14.0   | 13.8   |
|                       |          | 純資産      |    |        |        |        |        |        |
| 将来の安全性                | 積立率      | 運用資産(※1) | △  | 103.2  | 99.0   | 97.1   | 96.2   | 93.8   |
|                       |          | 要積立額     |    |        |        |        |        |        |

※1 運用資産＝現金預金+特定資産+有価証券

※2 要積立額＝減価償却累計額+退職給与引当金+第2号基本金+第3号基本金